



ESQUEL

NOS APOYAMOS EN
LA FUERZA DE LA
ACCIÓN COLECTIVA

AÑOS

Memoria 2014
CONSTRUYENDO FUTUROS
TAREA PERMANENTE



CRÉDITOS:

Coordinación General

Carmen Rosa Torres

Diseño y diagramación

Andrés Jijón Jarrín

Fotografía

Fototeca Fundación Esquel



ESQUEL

Quito - Ecuador 2015

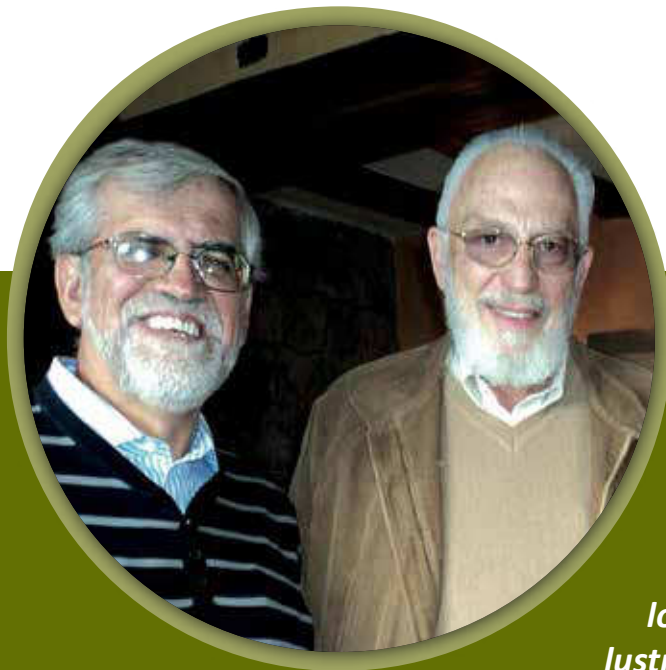


ÍNDICE:

CARTA DE LOS PRESIDENTES	3
NUESTRAS APUESTAS	8
INFORMACIÓN INSTITUCIONAL	32
NUESTRA PRESENCIA EN EL TERRITORIO NACIONAL POR LINEAS DE TRABAJO	38
ORIGEN DE LOS RECURSOS DESDE 1990 HASTA 2015	40
MEMORIA 2014	47
PROGRAMAS E INICIATIVAS EJECUTADOS	49
DESARROLLO LOCAL Y RELACIONES COMUNITARIAS	49
GÉNEROS	71
DERECHOS	74
FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL	83
ESQUEL JUVENTUDES	101
RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL	112
NUESTRAS CIFRAS	114
INFORME DE AUDITORÍA EXTERNA	118



CARTA DE LOS PRESIDENTES



La celebración de los 25 años de vida de Esquel, nacida el 30 de Agosto de 1990 como una organización cívica al servicio de las más nobles causas nacionales como son la superación de la pobreza y exclusión y la promoción de la democracia, abre el espacio para algunas reflexiones sobre los desafíos y aprendizajes asumidos en cinco lustros en los que el Ecuador cambió de manera definitiva.

Partamos de lo que fueron las bases fundacionales de Esquel: una decisión autónoma de un grupo de individuos para contribuir, desde sus capacidades, experiencias, destrezas, convicciones y relaciones, al desarrollo del país, entendido este como la superación de trabas inveteradas que reproducen el atraso, la pobreza, la inequidad, la injusticia y, al mismo tiempo, a la mejora del funcio-

namiento de la democracia y la gobernabilidad en el Ecuador.

Esa iniciativa ciudadana definió que su organización no iba a tener ninguna filiación política o religiosa ni iba a estar vinculada a ningún grupo empresarial ni ser dependiente de algún financiamiento internacional.

Es decir, en los cimientos de Esquel la ética ha sido la piedra fundacional que le ha permitido vivir en un cuarto de siglo atravesado de turbulencias políticas, económicas, sociales, sin renunciar al interés por el otro, por el bien común, la posibilidad de aportar a la construcción de bienes públicos que puedan ser disfrutados por todos por igual, y nos ha brindado la oportunidad de ser parte de una construcción colectiva en la que, luchando por conseguir el cambio, hemos cambiado nosotros también.

Es esta concepción ética la que ha sido el pegamento que nos ha permitido involucrarnos de manera legítima en procesos complejos, que de hecho conllevan riesgos, que no nos han amilanado frente a poderosos y oscuros intereses pero que al mismo tiempo nos han permitido crecer como individuos y organización, cambiando nuestras formas de pensar y actuar y, en muchos casos, hasta de sentir.

Fue la crisis ----visión, sentimiento y realidad tan presente en la mente de los ecuatorianos, allá por los años ochenta

del siglo anterior----, la que fue el detonante, la razón de ser, el imperativo ético-político que dio origen a Esquel; se trataba de dar respuesta no sólo a una situación de alarmante pobreza y exclusión de las mayorías nacionales sino también de marginación del país frente a una economía internacional que transitaba hacia un mundo globalizado; respuesta que solo sería viable si de manera simultánea se trabajaba en el fortalecimiento de la democracia a través de la participación ciudadana.

EL MODELO DE ORGANIZACIÓN

Existen algunas claves estratégicas que han orientado nuestro trabajo y que queremos recordar en esta síntesis de nuestro camino recorrido.

Las instituciones, es decir las formas como los ciudadanos deciden organizarse para ser parte del cambio, son realmente fundamentales cuando se quiere generar cambios que en muchos casos toman mucho tiempo. Esquel desde su arranque apostó por un modelo institucionalizado, que le permitiera hacer su

trabajo de manera eficiente y transparente; para ello creó una estructura de “gobierno corporativo” en la que una Junta Directiva integrada por líderes, hombres y mujeres, del país es el ente de orientación, control y supervisión del trabajo de una Administración que gestiona la vida diaria de la organización. Junto a esas dos estructuras siempre hemos tenido una auditoría internacional, que es testimonio del manejo de nuestros recursos que al ser ajenos deben ser manejados con pulcritud.

Han sido parte de nuestras herramientas de trabajo un Modelo de Gestión de Proyectos, certificado con una norma internacional ISO 9001-2008, que nos permite aprehender sobre lo actuado en procesos en que siempre las preguntas superan a las respuestas y en los que los actores al mismo tiempo que luchan por el cambio van cambiando ellos mismos, como individuos y como organizaciones. Ese modelo nos permite aproximarnos a la realidad de manera organizada, con respeto a las comunidades o empresas, en una relación horizontal de pares o so-

cios que comparten visiones del cambio y ajustan las herramientas en función de las muchas variables de la complejidad.

Otra clave estratégica que la hemos predicado y practicado es el trabajo en alianza con el otro, sea la organización de base, sea otra ONG especializada en el tema, sea un gobierno local, una institución internacional o individuos que han querido sumarse a la tarea. Si de algo tenemos certeza es que dada la magnitud de los desafíos, la acción de un solo actor, sin importar su tamaño o poder, siempre resultará insuficiente para generar procesos de cambio con resultados tangibles, llámese la corporación multinacional X o el gobierno de turno Y. Pero es que, además, hacerlo entre todos genera involucramiento y eso pasa por el diálogo y la concertación, la resolución de conflictos, el arribar a consensos. Son miles las alianzas generadas por Esquel; ello da cuenta de una modesta contribución a la generación del llamado capital social, base indiscutible del progreso y la democracia.

Trabajar en red, buscarle al otro, construir relaciones, ha sido una tarea incesante que nos ha permitido ser parte de redes nacionales e internacionales que nos han nutrido de todo tipo de recursos, unos de tipo cognitivo, otros financieros que han hecho posible nuestro trabajo.

Hemos contado, a lo largo de estos cinco lustros, con la cooperación de decenas de organizaciones internacionales bilaterales y multilaterales, de fundaciones y ONG de diversas partes del mundo, de empresas nacionales y extranjeras y de individuos. Los nombres de ellos aparecen al final de esta sección y son testimonio de nuestro reconocimiento y agradecimiento por confiar en nosotros.

Estratégico también fue para Esquel la posibilidad de intervenir de manera sustantiva y con absoluto respeto a los marcos jurídicos nacionales, en la generación de bienes públicos, es decir de instrumentos, políticas y diseños institucionales llamados a atender a todos los ciudadanos por igual, sin importar

su condición o afiliación. Citemos algunos ejemplos: en alianza con otras organizaciones formulamos un proyecto y promovimos en el Congreso Nacional la aprobación de la Ley de Acceso a la Información Pública (LOAFYC), indudable herramienta para una sociedad que busca ser transparente e informada; o coordinamos una iniciativa ciudadana para contar con una Ley de Seguridad Ciudadana; o nos involucramos en el diseño y puesta en marcha de un largo proceso de Reforma a la Justicia, llevado a cabo de la mano de la institucionalidad pública y que sentó la bases para el nuevo Modelo de Justicia vigente en el país; o hemos participado en la generación de herramientas para crear capacidades en

el sector público tanto a nivel nacional como local, en temas como la gestión de gobierno, el combate a la corrupción, la erradicación del trabajo infantil, la mejora de la calidad de la educación, especialmente la intercultural y el desarrollo local, entre muchos otros.

Finalmente, y lo hemos querido dejar para el último con la intención de que la lectura de las páginas que vienen a continuación tenga un hilo conductor, un aglutinante que nos ayude a dar sentido a este recuento de nuestra aventura: siempre apostamos por el diálogo, por el encuentro con el otro, siempre en la búsqueda de espacios que nos permitan la aproximación al diferente, buscando salir de la comodidad de conversar con los conocidos, para salir a esa conversación que nos lleva a situaciones desconocidas, a tener que mirarnos con personas que vienen de historias diferentes, que traen consigo lenguajes e ideas distintos, en un país mega diverso, no solo en

cuanto a su cultura, sino a su geografía y relación con el uso y apropiación del poder. La búsqueda de los encuentros, la promoción del diálogo y la asociatividad siempre nos marcaron y con ellos hemos buscado dejar huella.

Esta Memoria contiene dos partes: una primera, que busca informar y reflexionar de manera sumárisima sobre lo que ha sido el accionar de Esquel en estos primeros 25 años, tratando de identificar los hitos que se han ido construyendo a lo largo del tiempo, es decir poniendo de relieve aquellas apuestas institucionales a las que hemos entregado toda nuestra energía. Contiene también un mapa que informa nuestra presencia en el país y un listado de las organizaciones que con diversos recursos han apoyado nuestro trabajo. Una segunda parte contiene la Memoria del 2014, en cumplimiento de nuestro mandato institucional que nos exige la rendición de cuentas de manera transparente.

Pablo Better
Presidente de la Junta

Boris Cornejo C
Presidente Ejecutivo



NUESTRAS APUESTAS

RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

LA RESPONSABILIDAD SOCIAL UNA EMPRESA DE TODOS

A sí fue como se tituló un libro editado en 1998 y que pretendió ser la memoria de un seminario internacional, el primero sobre el tema, que se llevó a cabo en el país y que juntó a un grupo grande de líderes cívicos, empresarios, académicos, funcionarios públicos, sacerdotes, dirigentes sociales, representantes de organismos internacionales y de fundaciones y organizaciones no gubernamentales del país y del exterior.

Tal diversidad de participantes fue el mejor reflejo de la concepción que Esquel, desde un inicio, ha dado a su accionar: promover la participación democrática, el involucramiento de los otros, la creación de espacios para intercambiar ideas, generar debates y, quizá, consensos, en torno a temas y

procesos de interés colectivo.

Desde una perspectiva conceptual, Esquel explicaba que el funcionamiento tradicional de la sociedad, con empresas buscando sus beneficios y el estado administrando reglas de control sobre los mercados, no eran sufi-

cientes para mejorar las condiciones de vida de las mayorías nacionales y que por lo tanto la democracia, la economía y el medio ambiente se volvían insostenibles.

Ya en aquella época se dijo con claridad que el desarrollo tiene una fuerte base ética, que es el interés general, el bienestar del otro, su libertad, la posibilidad de construir sus propios caminos, lo que debería ser el pegamento de un proceso que está en permanente construcción y que demanda la participación de actores sociales desde sus distintas experiencias, vivencias, posibilidades. Ya Juan Fernando Salazar, líder empresarial lo decía:

“ El programa de Responsabilidad Social de Esquel busca una nueva ética ciudadana, una forma colectiva de mirar los problemas comunes sobre la base de la cultura del diálogo con el imperativo del respeto al medio ambiente y los derechos humanos ” .

Cambiando el paradigma existente, de que las empresas contribuían al bienestar de sus grupos de interés —tradicionalmente visto como caridad o asistencialismo—, por una concepción más moderna, basada en las investigaciones que se llevaron a cabo a nivel nacional e inspirados por modelos de otras sociedades que habían avanzado más en el tema, se definió a la Responsabilidad Social como una nueva ética ciudadana por la cual todos, especialmente quienes mayor riqueza generan, deben asumir las consecuencias de su accionar admitiendo de manera responsable tales impactos.

En estos 25 años, muchas cosas cambiaron, unas para bien, otras o se mantuvieron o retrocedieron en términos de conciencia social, de participación en la construcción colectiva de una mejor sociedad, del genuino interés por el otro. Cambios positivos que los podemos constatar ahora en el campo de la Responsabilidad Social se refieren a una modificación de las concepciones, muchas empresas han recorrido el sendero de salir de la caridad e ir al enfoque de la inversión social, o dejar de lado la asistencia social para insertar sus intervenciones vinculadas de manera estratégica a procesos de desarrollo.

Un cuarto de siglo de vida institucional nos permite constatar que sembramos buenas semillas en campo fértil, que pusimos nuestro granito de arena para apoyar la construcción de un movimiento nacional que cada vez se consolida más, que ha tejido una importante institucionalidad como es la del Consorcio Ecuatoriano de Responsabilidad Social, CERES, que nació justamente de esa ya vieja aventura de Esquel de atreverse a transitar por caminos desconocidos.

Hoy día la Responsabilidad Social en el Ecuador, tiene visión de futuro, muchos actores empresariales públicos y privados que con su compromiso diario bregan por construir ese país solidario y moderno con el que seguimos soñando; tiene presencia internacional pues sus intervenciones son referentes para otras latitudes; pero, aún más, porque ha logrado permear el mundo de la institucionalidad pública incentivando a la creación de marcos normativos a nivel local y nacional que estimulan y reconocen las buenas prácticas empresariales y ciudadanas.

Queda todavía mucho por hacer: es que las empresas y los ciudadanos y su capacidad para organizarse e intervenir, sin tutelajes, en la creación de un mundo mejor es tarea permanente. Los nuevos desafíos de la Res-

ponsabilidad Social para los próximos años deberán transitar por la necesidad de fortalecer ese movimiento vigoroso con el involucramiento de las pequeñas y mediana empresas y el diseño y aplicación de nuevos modelos de gestión empresariales que incorporen la responsabilidad social dentro de sus prácticas; una mayor vinculación del sector académico que permita entender mejor e identificar nuevos modelos; la necesidad de generar mayores diálogos multi-actores que permitan reconocer al otro, nutrirse de las diferencias y sostener un diálogo permanente en torno a objetivos comunes, dejando de lado la prepotencia de alguno de esos actores de pretender que lo sabe todo y todo lo puede por sí mismo.



Augusta Bustamante Ponce

Gerente de Responsabilidad Social de Diners Club
Ex Presidenta de CERES

“ ***El rol de Fundación Esquel para el fomento de la Responsabilidad Social en Ecuador ha sido determinante. A inicios del milenio, gracias a la visión innovadora de Boris Cornejo y al apoyo de la Fundación Esquel, se llevó adelante un proyecto con la Fundación Charles Stewart Mott, la Fundación Rockefeller y la Fundación Interamericana, que permitió germinar una organización destinada a difundir la filosofía de que las empresas debían manejar de manera responsable sus impactos sociales, económicos y ambientales. Es Fundación Esquel quien logra aunar voluntades de empresarios y de las más importantes fundaciones empresariales para formar el Consorcio Ecuatoriano de Responsabilidad Social (CERES) que ya tiene 10 años de existencia. El aporte fundamental radicó en que Esquel convenció al sector empresarial a dejar de lado una relación caritativa y filantrópica con las comunidades para pasar a ver a las empresas como actores del desarrollo nacional con capacidad de incorporar modelos virtuosos en su cadena de valor y con sus entornos***” .

FORTALECIMIENTO DE LA CIUDADANÍA

ESQUEL, UNA ORGANIZACIÓN QUE TIENE COMPROMISO PROFUNDO CON LA CIUDADANÍA

Esquel nació en un momento especial de la historia de nuestro país. Los años noventa fueron años de crisis. Sortear el día a día para las grandes mayorías era un reto difícil, tedioso. Había que sobrevivir y existía un fuerte abandono institucional ante un Estado ausente que hacía poco y nada por los sectores más vulnerables de la población.

En ese marco, los ecuatorianos nos preguntábamos si nuestro propio país era viable. Alfredo Pareja Diezcanseco, reconocido intelectual ecuatoriano quien fue primer Presidente de la Junta de Esquel, nos decía con voz fuerte: “la democracia que arropa al Ecuador hoy por hoy es una ficción”.

El estado de situación era claro. La democracia no funcionaba porque solo nos llamaba a los ecuatorianos el momento de votar en una elección y luego nos dejaba relegados. Era una ficción, porque

para las poblaciones más necesitadas la democracia era una noción lejana, teórica, desconectada de los problemas de la población y de sus intereses.

Dado que por esos años la sociedad civil emergía como fuente de nuevas oportunidades y de renovadas respuestas, decidimos trabajar con fuerza en el fortalecimiento de capacidades de actores diversos comprometidos con el país convocándolos a la construcción de una sociedad verdaderamente democrática, responsable y solidaria.

“ Nuestra apuesta desde el principio fue promover la convivencia democrática basada en la pluralidad. Se trató de una apuesta profundamente ética dirigida a hacer del encuentro de múltiples actores una oportunidad para el país ”.

Por eso desde siempre nos preocupó construir puentes entre posiciones, incluso, en algunos casos entre aquellas aparentemente encontradas. Porque sabíamos que lo importante para el país sería atender y curar la cultura del conflicto. Esa que rompe el espejo del país en múltiples pedazos haciendo imposible que podamos vernos el rostro.

Por ello Esquel se ha caracterizado por promover el diálogo, la deliberación, para que la gente tenga una oportunidad para aprender a tomar de forma conjunta decisiones difíciles, procesando sus diferencias para encontrar soluciones a favor del interés común.

Dado que no se puede hablar de democracia sin ciudadanía, en estos 25 años de vida institucional nuestro trabajo se centró en promover espacios, proyec-

tos, procesos e iniciativas que incentivan la participación de actores sociales en la vida pública.

Nuestro papel ha sido facilitar procesos, ser un mecanismo eficiente de apoyo solidario para actores sociales, lo que nos ha llevado a colaborar en relación a una multiplicidad de temas, como múltiples son los retos que enfrentan los ciudadanos en su intento por hacer de su comunidad un lugar donde puedan anidar sus sueños y anhelos.

¿Qué hemos desarrollado en estos 25 años de vida? Hemos fortalecido asociaciones cívicas de todo el país. A inicios de la década de los noventa, ya Esquel había apoyado unos 49 proyectos que ejecutaban organizaciones como Habitierra, Cedime, la Universidad Católica, la Asociación Vivir, Ayuda en Acción,

Fundación Nuestros Jóvenes, la Casa Campesina de Cayambe, entre otros.

Si estiramos la lista al momento actual llegaríamos a miles de organizaciones. Nuestro papel ha sido ser una organización que promueve la construcción de capacidades en otros, desde las más simples a las complejas. Hemos podido ser un factor positivo para el crecimiento de la sociedad civil en Ecuador y eso nos genera alegría porque hemos puesto nuestro grano de arena para el incremento del capital solidario del país.

De allí que en este 2015 estamos lanzando un Centro de Fortalecimiento de Organizaciones Sociales, un espacio dirigido a la creación de inteligencia colectiva, un laboratorio para la innovación social que proyecte nuestro trabajo en este campo de forma consistente hacia el futuro.

Promover la participación ciudadana ha sido una constante de estos 25 años. En los noventa promovimos programas como: Foro de la Ciudadanía, Foro de la Juventud, Foros de Interés Ciudadano que se desarrollaron en todas las latitudes del Ecuador. Hablamos de más de mil espacios de encuentro entre ecua-

torianos a lo largo de nuestra historia institucional para dialogar sobre lo que hay que hacer para construir el país que queremos.

En estos espacios el resultado ha sido permitir que distintas tesis se pongan en la mesa promoviendo la discusión sobre temáticas de alto interés vinculadas a la defensa de derechos de poblaciones excluidas; a la construcción de agendas públicas alineadas a lograr cambios positivos para los ciudadanos; a la discusión sobre problemas y soluciones democráticas, plurales, solidarias para dichos problemas. Solo el año 2014 en conjunto con la Secretaría de Inclusión Social del Municipio convocamos a cerca de mil jóvenes para trabajar en la construcción de su Agenda de Sueños.

Las juventudes en Esquel tienen un capítulo especial. Para la institución, el trabajo con los jóvenes ha sido una de sus marcas distintivas. Y también lo será hacia el futuro. Esquel y su área de trabajo “EsquelJuventudes” apunta a ser un actor referente en este campo a nivel nacional y eso lo hace porque tenemos un compromiso férreo con las nuevas generaciones. Se trata de un ejercicio de

responsabilidad generacional que mira en la juventud la potencialidad de un actor de cambio y renovación para el país.

Pero además de los jóvenes nuestro compromiso está con las mujeres, con las poblaciones LGTBI, con líderes sociales de toda índole que interpelan el estatus quo destacando que mientras haya un solo ecuatoriano en situación de exclusión por condición económica, social; por su filiación, ideológica, política, religiosa, racial; por su edad, instrucción o por sus raíces culturales, el país seguirá siendo un boceto de la patria que anhelamos.

El desafío del futuro es fortalecer, incrementar, sostener el compromiso con las buenas causas. Somos una asociación de ciudadanos que encontramos sentido para nuestro accionar en la construcción de un mundo mejor. Como todos, tenemos momentos altos y momentos bajos, aprendemos día a día sobre lo que hay que hacer y también muchas veces nos frustramos al no lograr lo que pretendemos. Pero lo cierto es que seguimos intentando y lo hacemos con vocación de trabajo. El futuro nos desafía a seguir caminando con paso firme. Con alegría, trabajo e innovación y estamos dispuestos a aceptar el reto.



Milton Luna Tamayo
 Coordinador Nacional
 Contrato Social por la Educación en el Ecuador



ESQUEL es una de las más importantes organizaciones no gubernamentales del país, cuyo aporte es múltiple y diverso, destacándose su vocación por el desarrollo de las capacidades democráticas de la sociedad ecuatoriana.

En su larga y fructífera vida, ESQUEL compartió su ruta con muchas organizaciones. Una de ellas fue el movimiento ciudadano Contrato Social por la Educación en el Ecuador. Juntas, a fines de la primera década de los años dos mil, organizamos un Concurso Nacional de Ensayo Juvenil, dirigido para los estudiantes secundarios, cuyo tema central fue la educación. Se apuntaba a motivar a los jóvenes para que critiquen y propongan soluciones al sistema educativo, así como para que su voces sean escuchadas por la sociedad y el Estado.

Otra iniciativa conjunta reciente fue el impulso para la creación del Foro Permanente de Quito, un espacio de la sociedad civil quiteña, llamado a crear condiciones para la concreción de un proyecto histórico, para que el Distrito Metropolitano de Quito se convierta en un espacio hermoso y saludable de convivencia que permita el desarrollo pleno de todos los seres vivos que habitan en él ”

DIÁLOGO Y ENCUENTRO CON EL OTRO

CONSTRUYENDO SOCIEDAD

“*Sólo cuando te encuentras con la mirada del otro, empiezas a tener noticias sobre ti*”

(Bernardo Toro)

“El 4 de junio de 1990, se produjo un acontecimiento clave en el país, el primer levantamiento indígena, que cambió la historia de los movimientos sociales y la del propio Ecuador.

Ese día, los indígenas de siete provincias (Imbabura, Pichincha, Cotopaxi, Tungurahua, Bolívar, Chimborazo y Cañar) cortaron las carreteras, impidieron el tránsito de carga y pasajeros, se tomaron haciendas en zonas rurales y edificios públicos en pueblos y ciudades intermedias. El prólogo a esta acción había sido la toma de la iglesia de Santo Domingo en Quito el 28 de mayo, que funcionó como una alerta a las comunidades indígenas y también como maniobra de distracción. En efecto, el levantamiento tomó de sorpresa al Gobierno pero también al país, que descubrió por primera vez que los indios no solo existían sino que estaban tan organizados que podían ejecutar una operación compleja, arriesgada y de gran escala....”

Así aparecieron nuevas voces, organizaciones, demandas, y se amplió el ámbito de la democracia. Mientras el sistema político formal perdía fuerza, prestigio, credibilidad...la sociedad civil fue creando, con imaginación y voluntad, espacios, respuestas, alternativas a la desigualdad, discriminación y exclusión. Desde la resistencia se crearon nuevas actorías y liderazgos sociales, se multiplicaron propuestas, metodologías, aportes, agendas para superar las brechas del país más inequitativo de América Latina.

Con este escenario de fondo, nace Esquel con un enfoque indispensable para el momento; esta diversidad debía generar un proyecto transformador, donde recuperemos la dignidad de todo el conjunto social. Era imperativo entonces, encontrarse con “el otro”, con el diferente, el diverso, que paradójicamente también reclamaba por la vigencia de los mismos derechos.

Repetíamos con insistencia que la mayor riqueza del país era su diversidad; ahora tocaba aprender a vivir reconociéndonos, respetándonos, transitando desde la coexistencia a la convivencia demo-

crática. Había que, desde los problemas y deseos particulares, desde el conflicto de intereses, desde las múltiples asimetrías, concebirnos como una sociedad intercultural, y compartir un proyecto común.

La calidad de nuestra democracia siempre fue un hito sustantivo en la mirada de Esquel. La crisis política que se desata durante los noventa nos convoca a mirar, a los otros ciudadanos, y con ellos, a incidir en cambios en la cultura ciudadana y política, así Esquel prioriza dos líneas de acción:

- Acompañar en primera instancia al actor social en sus procesos de formación y empoderamiento. Consolidar sus liderazgos, lo que implicaba fortalecer sus identidades, su sentido de pertenencia, contar con herramientas efectivas y, pedagógicamente, su conciencia.
- Y también coadyuvamos a construir una voz colectiva crítica y propositiva. Mujeres, jóvenes, niños, pueblos y nacionalidades indígenas, asociaciones locales, ambientalistas, redes nacionales, gobiernos locales, lograron identificar agendas particulares,

propuestas, acuerdos que se traducían en varios casos, en políticas públicas que llegaban a las instancias estatales, en donde, luego se detenían en sus ejecuciones.

Esquel entonces, se define como un líder integrador: crea canales de interacción, sirve de vaso comunicante entre las organizaciones sociales de base, cimenta espacios para el encuentro, estimula relaciones entre lo público y privado, entre las generaciones, entre los indígenas y mestizos. Para el efecto requerimos siempre de visiones plurales, transparentes, que generen confianza y seguridad.

En este entorno encontramos al diálogo, como la gran herramienta de la Democracia y el Desarrollo. Esquel será un promotor insigne de esta tarea. Desde los inicios de nuestro quehacer entendimos que la fuerza de la acción colectiva debía conectarse, para deliberar y ponerse de acuerdo, para compartir propósitos y aspiraciones, cimentados en principios éticos, que provoquen entendimientos y compromisos.

Aprendimos que el diálogo sirve en primera instancia para “interrogar nues-

tras propias convicciones”, nos permite confrontar nuestras opiniones y medir el peso de nuestros argumentos. Pero también sirve para constatar que se avanza mejor en colectivo, que a pesar de que existen muchas verdades, el poder ciudadano prevalece cuando surge el acuerdo, o cuando se identifican los niveles del conflicto de manera consensuada.

Ya en 1994 nuestra primera iniciativa fue el Foro de la Ciudadanía, ese mismo año se impulsaron los Foros de la Juventud en todo el país. Posteriormente, junto a la Red de Mujeres en Comunicación llevábamos a cabo los Foros de Interés Ciudadano, teniendo como interlocutor directo al Municipio de Quito. En el 97 construíamos la Agenda para combatir la pobreza y en el 98, los Diálogos Ciudadanos para la Constituyente en marcha.

En el 2004 junta a destacados profesionales y líderes sociales se produjo la Agenda de la Sociedad Civil para la Reforma del Sistema de Justicia, y se crea la Coalición por el Acceso a la Información Pública, proceso que concluyó su trabajo cuando se aprobó la Ley correspondiente.

En la última década frente al redimensionamiento del Estado, y a la nueva arquitectura institucional, nuestros aprendizajes, apuestas, herramientas tienen gran vigencia pues supimos ubicarnos en el contexto, y resistir en la acción propositiva. Iniciamos esta fase con los diálogos postconstitucionales, se crea la Mesa de Seguridad Ciudadana con el Municipio de Quito y la Policía Nacional, se participa en la constitución del Foro Permanente de Quito con más de treinta organizaciones sociales, se dialoga en Chimborazo, Pichincha, Tungurahua con los auspicios de los Gobiernos Provinciales, se construye la Agenda Política de las Mujeres a nivel nacional y local, y también de las diversidad sexo-genéricas de los actores LGTBI entre otras muy válidas experiencias.

Ahora hacemos un alto en el camino para celebrar y no perder el rumbo, miramos estratégicamente los próximos 25, con muy pocas certezas pero todas fundidas en la convicción de que la democracia no es un hecho dado y auto determinado, que está en nuestras manos y mentes re inventarla, adaptarla, completarla, construirla tanto para la vida privada como para la pública.



Sybel Martínez
Representante del Grupo Rescate Escolar

“ Hablar del Foro Permanente de Quito, FPQ, es hablar de organizaciones plurales, diversas y solidarias. Es comprender que sí es posible despojarse del interés individual en aras del bien común. Este anteponer el interés común por sobre el individual, es un mérito de pocos y de grandes, pues demanda contar con una profunda conciencia social y harto profesionalismo, valores que a FUNDACION ESQUEL le sobran y que permitieron concebir y materializar esta iniciativa ciudadana, propuesta que ha sabido conjugar en la dosis justa, conocimiento, anhelos e ideales para juntos- organizaciones sociales y ciudadanía- construir, el Quito que soñamos ”.

LO PÚBLICO, EL BIEN COMÚN PARA TODOS Y TODAS

En el Ecuador de los 90 parecía que “lo público” no existía, o era sinónimo de malo, feo, descuidado, pobre. Era paradójico comparar una escuela privada con una pública, un mercado, una cancha deportiva, un parque... Peor aún si hablamos de servicios públicos como la salud, la educación, el transporte.

Lo público entonces era asignado al uso “popular”, para gente común, ciudadanos de segunda y tercera categoría, que además representaban las grandes mayorías de ecuatorianos. Los modelos económicos y políticos impulsados por

las élites dirigentes habían provocado esta realidad, y ni siquiera se preocupaban en ocultarla; todo lo contrario, era una constatación de los grandes intereses particulares en pugna, representados en el gobierno de turno.

“ El interés público, el servicio público, la opinión pública, nos compete y afecta a todos los ciudadanos y ciudadanas que compartimos una sociedad. Como se ha dicho, el Estado tiene responsabilidades ineludibles a cumplir, pero la sociedad las tiene y de igual magnitud. En esta dimensión destacamos el rol que juega la ciudadanía, es decir las personas que deciden ejercer sus derechos, que desarrollan capacidades para potenciar su participación en todo lo que concierne a su calidad de vida y a su dignidad humana.”

Esas son entonces las razones por las que se moviliza la sociedad civil —ese conjunto de todo tipo organizaciones constituidas por los ciudadanos en el uso de su derecho de asociación con independencia del Estado y que buscan atender fines de interés público—. Y es el marco en el que Esquel ha apoyado diversos procesos, reflejo de la diversidad del país y las dinámicas de una sociedad en búsqueda permanente de su destino. En consecuencia, para nuestro accionar, el bien público debía ser esencialmente inclusivo, disponible, eficiente y de calidad.

Eso implicaba, que para su demanda, diseños, exigibilidad, vigencia y uso efectivo, debíamos contar con la participación ciudadana, con su mirada, pensamiento y decisión, para incidir y conseguir resultados que den calidad y calidez a la vida cotidiana, y lograr que se concreten en políticas públicas, normas, ordenanzas, programas y/o en acción transformadora.

Con esta perspectiva trabajamos para impulsar la gobernabilidad democrática, esa capacidad que debe desarrollar la sociedad para permitirse la posibilidad de que gobiernos y gobernantes se

encuentren y toman decisiones en consenso. Esquel trabajó arduamente para que se robustezca la palabra y la voluntad de los y las ciudadanas, y para que ciertas instituciones amplíen sus esfuerzos por escuchar, comprender a la pluralidad y reconocernos como interlocutores válidos, con el fin dar respuestas más oportunas, inteligentes y efectivas a la población.

En esta dirección, los foros, las mesas de trabajo, las asambleas participativas, las agendas que durante estos 25 años se multiplicaron en 23 provincias del país, cumplieron su cometido, pues le apostaron a:

- Fortalecer a las organizaciones de la sociedad civil y a las comunidades urbanas y rurales en la identificación de sus derechos, de su patrimonio cultural, de sus reales posibilidades de desarrollo.
- Desarrollar capacidades para la gestión pública, como el apoyo brindado a los municipios (dirigidos en su gran mayoría por indígenas) en el 2000 o la Escuela de Gestión Pública que capacitó a funcionarios de 14 municipios pequeños en los albores del 2008.
- Fortalecer el ejercicio ciudadano con el fin de robustecer a nuestra democracia, especialmente en la formación de líderes juveniles que construyeron, en consenso, su proyecto de país; a grupos de mujeres con incidencia política, que fueron especialmente visibles a través de la exigencia de sus derechos en los procesos constituyentes de 1997-98 y de 2007-08.
- Impulsar la renovación del Sistema Judicial durante nueve años de trabajo a través del Fondo de Justicia: se capacitó a jueces, se diseñó procedimientos expeditos, se propuso la incorporación de nuevas tecnologías, se realizó investigaciones especializadas, se impulsó nuevos modelos en la defensoría pública.
- Desarrollar propuestas de microfinanzas para impulsar emprendimientos innovadores, con especial énfasis en el tema del turismo comunitario.

La lista es nutrida, cada proyecto fue en su momento muy pertinente y lo sigue siendo ahora, en perspectiva, pues cada ejercicio realizado apuntó a consolidar el tejido social y a profundizar la democracia. Pero quisiéramos destacar que si hablamos de bien público, cobra especial interés el combate frontal y decidido que se apoyó para enfrentar la corrupción en el país. La transparencia, su base ética, la vigencia de valores compartidos que se sostengan en el tiempo, se tornó en prioridad institucional.

Por último quisiéramos reconocer que hemos sido testigos de gratas experiencias nacionales, sobre la calidad de la participación ciudadana en su lucha porque prevalezca el Bien público, el interés común como objetivo de una democracia más directa e inclusiva. Sin embargo, con el paso del tiempo, también pudimos constatar el uso y abuso que esta misma herramienta puede ser funcional y perder su misión estratégica.

Quedan temas pendientes que hoy se han tornado vitales para Esquel. Esta participación debe incidir con más fuer-

za en el debate público, en el cambio de patrones culturales, en la medición de resultados, en la vigilancia sistemática y constructiva, en involucrarse más y mejor en los procesos de rendición de cuentas.

Esta voz y fuerza colectiva también requiere de mayor penetración en las subjetividades del ser humano, en su crecimiento integral y en la coherencia de sus comportamientos, que en definitiva con su actorías autónomas y solidarias, dan sentido y razón de ser a nuestro trabajo de hoy y siempre.



Sandra Álvarez Monsalve

Representante de la Organización Ecuatoriana de Mujeres Lesbianas - OEML

“ En marzo y abril de 2014, la Fundación Esquel, convocó a las organizaciones de la sociedad civil que trabajan para promover y defender los derechos de las personas con distinta orientación sexual, a fin de construir, por primera vez, una Agenda pro derechos de las diversidades sexo genéricas de Ecuador, hecho que concitó el interés de 27 organizaciones, cuyos representantes elaboramos y validamos un documento que permite aglutinar demandas, necesidades y propuestas para llegar a cumplir objetivos comunes, en cuatro ejes de derechos, hasta el año 2020. La población LGBTI de Ecuador denominó como un hito a este proceso, en el marco de los avances históricos que en el país se han realizado. Al celebrar los 25 años de esta importante institución que busca el desarrollo social de nuestro país, como activista de los derechos de mujeres no heterosexuales, me siento absolutamente agradecida de Fundación Esquel, por su constante demostración de coherencia puesta en práctica. Sus acciones van más allá de los discursos... gracias por ello y éxitos siempre ” .

DESARROLLO LOCAL Y COMBATE A LA POBREZA

ESQUEL, UN ALIADO CONSTANTE EN LA LUCHA CONTRA LA POBREZA

La pobreza y la exclusión son dos caras de una misma moneda. La ausencia de oportunidades ha sido al largo de la historia del Ecuador el pan de cada día de millones de ecuatorianos y ante ese panorama la existencia de Esquel encontraba pleno sentido para aquellos que la fundaron hacia el año de 1990.

¿Cuáles eran los caminos que en esos primeros años de Esquel debía tomar la sociedad civil, sus organizaciones, frente a la caída dramática e integral de la calidad de vida en los años ochenta y noventa? La respuesta ética fue intervenir cívica y comprometidamente frente a la constatación de que las instituciones encargadas de enfrentar la pobreza carecían de toda credibilidad, capacidad y voluntad política de cambiar el viejo país por uno nuevo construido sobre pi-

lares de equidad, solidaridad, responsabilidad y democracia real.

El país de fines del siglo XX se caía a pedazos. En 1990, el tipo de cambio promedio fue de 898 sucres por dólar. En nuestro primer informe, correspondiente a 1991, usábamos un factor de conversión de 1,101 sucres por cada dólar. Nueve años más tarde, en 1999, la cifra era de 25,000, equivalente a un aumento de 27.8 veces.

A partir del 2000 hasta este 2015 en el que nos encontramos, la herencia de frustración de ese entorno económico nos ha dejado un país sin moneda nacional, suprimiendo de nuestro imaginario de país el símbolo soberano de Sucre, que a lo largo de nuestra vida republicana había sido nuestro medio de intercambio.

Un país que negaba oportunidades a su gente, donde los sectores más vulnerables se veían excluidos de la posibilidad del desarrollo se transformaba en fuente de la angustia de la población ecuatoriana. Las consecuencias dolorosas de esos años fueron la gigantesca emigración de fines de siglo XX. Cientos de miles de ecuatorianos desterrados, expulsados por las circunstancias de un país que daba la espalda a su gente.

Luchar por cambiar ese país oscuro ha sido la preocupación fundamental de Esquel. Por ello, nuestra apuesta fue desde el principio promover actos solidarios que parten del principio de que el hombre no es sólo el sujeto y el objeto del desarrollo, sino también el gestor de los instrumentos que posibilitan el progreso, y que la situación de pobreza no

merma —y más bien agudiza— la creatividad de los hombres, y especialmente de los pobres, quienes, al descubrir sus potenciales y canalizarlos en estrategias adecuadas, pueden y deben convertirse en los verdaderos protagonistas de su propio desarrollo y del progreso de la sociedad en la que están inmersos.

Bajo este marco de pensamiento Esquel ha orientado su acción en el impulso de cientos de proyectos de desarrollo. En la memoria aún están frescos los primeros pasos de esta institución con su primer programa denominado “Vivir con Dignidad” el cual cobró vida en el año de 1992. Al igual que los ritos de los pueblos, este primer programa siempre se reactualiza porque la dignidad de las personas ha sido el principio ético que nos impulsa en cada iniciativa que se emprende. Y la metodología, ha sido apostar por un trabajo de abajo hacia arriba en un contacto directo con la comunidades de base, priorizando las acciones a las palabras.

Son tantas las iniciativas que no es posible presentar todas en una síntesis como esta. Sin embargo hay algunas que han dejado huella en nuestra memoria institucional. La historia de las

mujeres toquilleras del Sígsig es una de éstas historias que de cuando en cuando repetimos. Y es que se trata de mujeres rurales que a través de la organización y un poco del impulso propiciado desde Esquel, lograron enfrentar en buena forma las condicionantes de un país cerrado al desarrollo de los sectores rurales. Y es que con aptitudes especiales para tejer la paja para producir sombreros y otras artesanías, estas mujeres se unieron para formar su propia compañía y a través de un liderazgo exitoso, influenciaron aproximadamente a 10.000 personas para que se organizaran de manera de alcanzar un manejo empresarial dinámico.

Otro ejemplo positivo de trabajo fue el programa denominado “Apoyo a la Gestión Comunitaria”. Este era impulsado por mujeres indígenas y agrupaba a 20 comunidades quichuas promoviendo en las localidades un nuevo rol de la mujer. María Alulema, de la Asociación de Mujeres de Santa Fe de Tambopamba hacia el año 1997 decía: “Antes era mal visto que nosotros opináramos sobre las cosas de la comunidad”. Esto lo hacía para afirmar que las cosas estaban cambiando y Esquel, en su calidad de fa-

cilitador de procesos, estaba dando una mano solidaria para promover un cambio en los sectores rurales.

El combate a la pobreza en efecto nos ha llevado a trabajar de cerca con los más pobres, con los más necesitados. Hemos sido compañeros de camino de múltiples comunidades. Esto nos ha llevado a todo el país. Entre las intervenciones más recientes tenemos por ejemplo un activo trabajo con el Ministerio de Agricultura para promover el desarrollo de predios pertenecientes a asociaciones rurales.

Hemos trabajado también con el apoyo de la empresa privada para desarrollar iniciativas de relacionamiento comunitario. Con el barrio Santa Inés de Cumbayá con el apoyo de Cervecería Nacional impulsamos un proceso de organización comunitaria que revitalizó el sector. Con base a la organización comunitaria los pobladores de este barrio llamaron la atención de su medio inmediato y también de las autoridades municipales constituyéndose en un ejemplo de trabajo, en un modelo de organización a ser replicado en otros sectores.

“ El trabajo impulsado en todos los proyectos de Esquel ha dejado claro que a través de la autogestión, del compromiso de actores diversos y del desarrollo de la organización comunitaria las poblaciones tienen la capacidad de empezar a colocar el destino de sus localidades en sus propias manos ”.

Los resultados alcanzados se cuentan en miles de vidas tocadas por una oportunidad abierta para salir adelante, en cientos de organizaciones fortalecidas, en millones de dólares bien invertidos que han motorizado a ciudadanos pobres de nuestro país para ayudarlos a seguir en su lucha por abrir las puertas que la historia de la exclusión les ha cerrado.

Los retos del futuro son amplios. Lejos estamos del país de equidad e inclusión que los ecuatorianos aspiramos. Tenemos que enfrentar aquellos modelos de desarrollo que se basan en un economismo ciego y que se niegan a reconocer aquellos activos que el cálculo ignora: la vida, los sentimientos, el alma. El reto

que enfrentamos es trabajar por y con la gente. La pobreza no se puede valorar en términos exclusivamente económicos; su realidad radica, sobre todo en la injusticia. Por ello, mientras haya un solo pobre en el país el reto sigue vigente para nosotros.



Hugo Orellana Páez

Director de Desarrollo Sostenible
Cervecería Nacional – SABMiller



Cervecería Nacional desde el año 2009 ha venido desarrollando su programa Siembra Cebada, por medio del cual hemos beneficiado a alrededor de 700 pequeños agricultores de la sierra norte de Ecuador. Dados los excelentes resultados técnicos del programa, quisimos ir más allá y pensamos en desarrollar verdaderos Agricultores Sostenibles, con quienes a más de desarrollar sus capacidades técnicas pudiéramos también desarrollar su dimensión humana.

Es aquí que Cervecería Nacional encontró en Fundación Esquel un aliado estratégico, con amplia experiencia en la educación y desarrollo de comunidades campesinas con quienes en conjunto, y durante los próximos tres años, llegaremos a beneficiar a alrededor de 4.000 pequeños agricultores de la sierra norte y central del Ecuador ””.



INFORMACIÓN INSTITUCIONAL



QUIÉNES SOMOS

Esquel es una organización de la sociedad civil, privada y sin fines de lucro, que cree profundamente en la gente y en su capacidad de edificar su futuro.

El 31 de agosto de 1990, se creó Fundación Esquel en Ecuador, con el propósito de ser una herramienta útil para la gente, para que descubra y desarrolle sus capacidades, y mejore sus condiciones de vida, las de su familia y de su comunidad.

Ha apoyado el fortalecimiento de muchas organizaciones sociales y centenares de iniciativas para fortalecer el desarrollo local y la democracia.

Es una organización que no tiene vínculos con ningún grupo político, religioso o empresarial.

Por la capacidad de gestión, transparencia y conocimiento del contexto local, ha recibido la confianza del más alto número de organizaciones de la cooperación internacional y de gobiernos de América y Europa.



NUESTRA MISIÓN

Contribuir con el desarrollo humano sustentable del Ecuador, el mejoramiento de la calidad de vida de los pobres y a la construcción de una sociedad democrática responsable y solidaria.

NUESTRA EXPERIENCIA

Esquel en sus 25 años de trabajo, ha impulsado la ejecución de más de 700 programas y proyectos en 21 de las 24 provincias del país, con énfasis en las áreas rurales, beneficiando en forma directa a 802.256 personas y en forma indirecta a 1'630.118 y un sinnúmero de acciones a favor del fortalecimiento de la democracia. La actividad institucional ha contribuido igualmente con la gestión del pensamiento en el campo social a través de investigaciones, metodologías y otros aportes.

Los resultados tangibles de la labor de Esquel se expresan en un mejoramiento de las condiciones de vida y equidad de los ciudadanos atendidos y de las prácticas democráticas. Ha trabajado en coordinación con 2.450 organizaciones, 192 organizaciones creadas y 16 redes locales.

El trabajo de la entidad ha dado lugar a que sea objeto de reconocimientos nacionales e internacionales.

NUESTROS ACTIVOS

Somos transparentes: Cada año nos sometemos a evaluaciones por parte de nuestros socios y auditores internacionales; estos resultados son publicados en un medio de comunicación de cobertura nacional y también se encuentran disponibles en nuestra página web. Promovemos este mismo principio de transparencia en las organizaciones con las cuales trabajamos.

Tenemos antecedentes probados: En nuestros 25 años de trabajo, hemos administrado eficientemente los recursos. Asimismo, hemos puesto en marcha programas y proyectos de gran impacto y cobertura, los cuales, gracias a una permanente planificación y a nuestro sistema de monitoreo y evaluación, han permitido influir en forma positiva en la calidad de vida de los participantes de nuestros procesos.

Conocemos el contexto local: Tenemos sólidos vínculos con organizaciones de base y conocemos la realidad social, económica, política y cultural del Ecuador. Definimos nuestras acciones a partir de un trabajo directo con las comunidades.

Tenemos socios fuertes: Contamos con una amplia red de socios locales, que nos ayudan en la ejecución de los proyectos con socios internacionales, que nos brindan asistencia técnica y financiera.



NUESTROS VALORES

La revalidación de la ética constituye un imperativo. La honestidad y actitud coherente, íntegra y transparente implica tomar posiciones y actuar de forma consistente con postulados que condensan principios y valores que los expresamos como sigue:

- El reconocimiento de que el ser humano, tanto individual como colectivamente, es el protagonista y destinatario de las acciones de nuestra organización.
- La defensa y promoción de los derechos humanos y las libertades fundamentales, la paz, la democracia y la participación ciudadana en condiciones de igualdad para mujeres y hombres, y la no discriminación.
- El respeto a los intereses de las comunidades con y por las que trabajamos.
- El desarrollo de acciones sustentables, que sean respetuosas del entorno y no pongan en peligro las oportunidades de vida de las actuales y futuras generaciones.
- El permanente desarrollo de acciones contra la corrupción en todas sus manifestaciones.
- El fomento del diálogo, el uso de medios pacíficos para resolución de los conflictos, y la coherencia entre el discurso y la práctica.



NUESTRAS FORTALEZAS

CONVOCAR:

Amplia capacidad de convocatoria plural y heterogénea.

FORMAR:

En capacidades y herramientas que permiten que el actor se asuma como sujeto de cambio.

INTERVENIR:

Con pertinencia y oportunidad en ámbitos, sectores, territorios que demandan prioridades.

BUSCAR, MOVILIZAR Y COMPETIR:

Por recursos para inversión en desarrollo.

LIDERAR:

Procesos, redes, propuestas, temáticas nacionales.



SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD

En enero de 2008, Esquel obtuvo de parte de la Compañía Suiza COTECNA, la certificación de Gestión de Calidad conforme a las normas ISO 9001: 2008, la cual mantiene hasta la fecha. El Sistema de Gestión de calidad, que involucra a todo el personal de Esquel, no solo ha mejorado nuestros procesos sino también es un aporte al desarrollo institucional de nuestra organización.



MIEMBROS DE LA JUNTA DIRECTIVA 2015

PRESIDENTE:

Pablo Better

VICEPRESIDENTE:

Walter Spurrier

MIEMBROS:

- Juan Fernando Salazar
- Catherine Chalá Angulo
- Pilar Pérez
- Pedro Zeas
- Grace Jaramillo
- Francisco Carrión
- David Sperber
- Peggy Dulany
- Mario Jaramillo
- Nelsa Curbelo
- Luis Maldonado Ruiz
- Carolina Portaluppi Castro
- Fernando Naranjo Lalama
- Alejandra Gómez Andrade
- Silvia Buendía
- Aracelly Calderón Dávalos
- Fernando Muñoz Miño



NUESTRO EQUIPO DE TRABAJO 2015

Nuestro equipo de trabajo está conformado por profesionales comprometidos con el desarrollo.

PRESIDENTE EJECUTIVO:

Boris Cornejo

COORDINADOR GENERAL TÉCNICO:

Humberto Salazar

**COORDINADORA ADMINISTRATIVA
FINANCIERA:**

Evelyn Armas

ASESORA GENERAL:

Dolores Padilla

ASESOR DE PRESIDENCIA:

Modesto Rivas

EQUIPO TÉCNICO:

- Jorge Luis García
- Andrés Cuadrado
- Andrés Jijón
- Verónica López
- Gabriela Moncayo
- Paulina Boada
- Mónica Guerra
- Evelyn Ullauri
- Carmen Rosa Torres
- Carmina de la Torre
- Andrés Pazmiño
- Victoria Gaitán
- Danilo Manzano



NUESTRA PRESENCIA EN EL TERRITORIO NACIONAL POR LINEAS DE TRABAJO

Juventudes:

- Participación
- Liderazgo
- Emprendimientos

Fortalecimiento de Organizaciones de la Sociedad Civil:

- Desarrollo de capacidades
- Construcción de redes

Democracia y Ciudadanía:

- Fortalecimiento de la justicia
- Participación
- Diálogo y convivencia
- Responsabilidad social

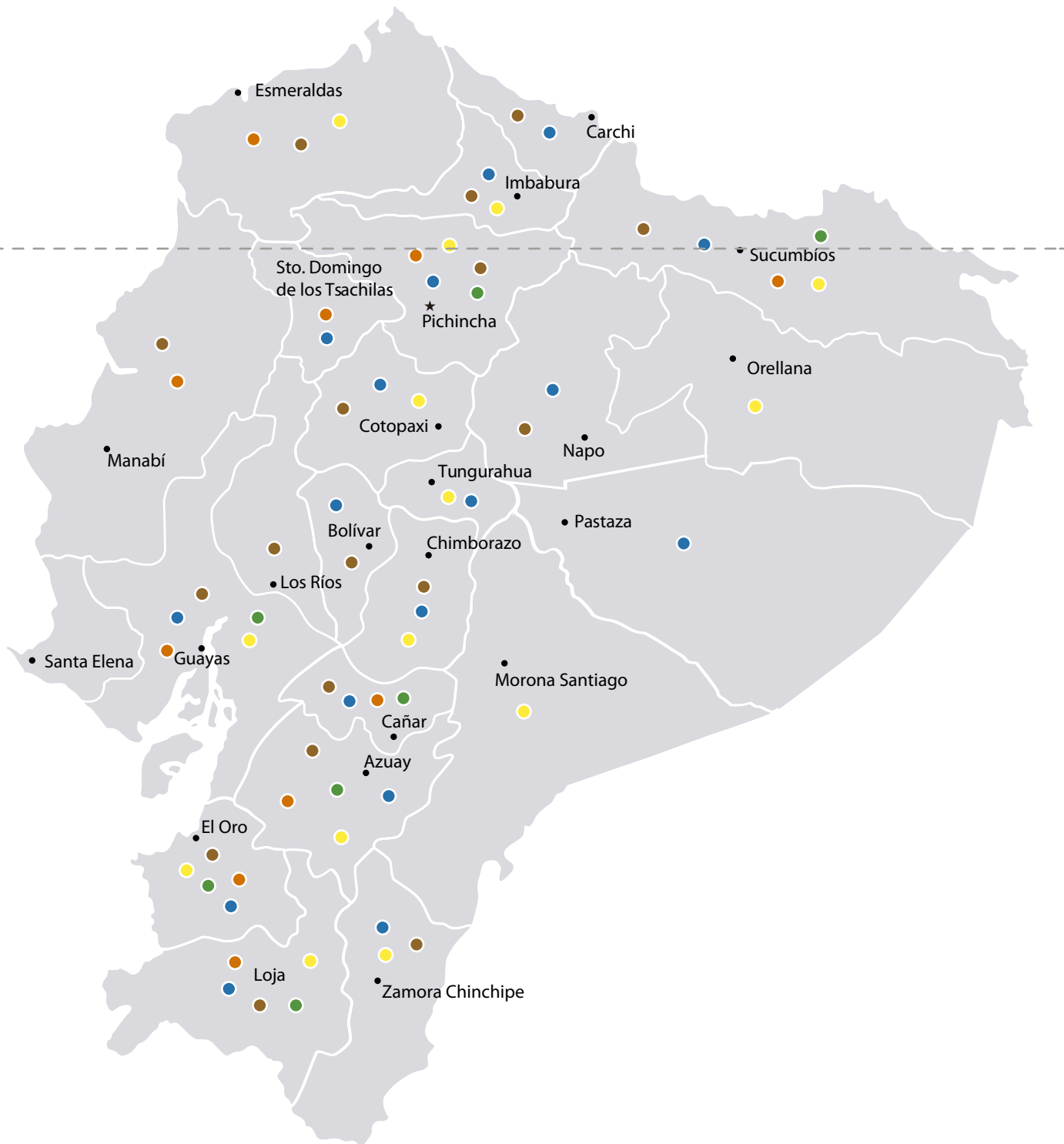
Desarrollo Local:

- Turismo sostenible
- Desarrollo económico y productivo
- Revitalización cultural
- Fortalecimiento GADs

Derechos:

- Movilidad humana
- Educación intercultural
- Mujeres y diversidades sexo-genéricas
- Salud sexual y reproductiva







ORIGEN DE LOS RECURSOS DESDE 1990 HASTA 2015

En este cuadro figuran las organizaciones que a través de donaciones, cofinanciamientos, contratos por servicios han aportado a la financiación de los proyectos e iniciativas de Esquel.

FUENTES INTERNACIONALES			FUENTES NACIONALES	
MULTILATERALES	BILATERALES	PRIVADAS	PÚBLICAS	PRIVADAS
Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR)	Agencia Canadiense para el Desarrollo Internacional (ACDI)	Accenture	Banco Central del Ecuador	AES
Banco Interamericano de Desarrollo (BID)	Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID)	American Federation of Teachers (AFT)	Banco del Estado	Aldeas SOS
Banco Mundial (BM)	Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID)	Caja de Ahorros del Mediterráneo	Consejo de la Judicatura	AMW
Corporación Andina de Fomento (CAF)	Agencia Extremeña de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AEXCID)	CARE	Consejo Nacional para la Reactivación de la Producción y la Competitividad (CNPC)	Arquidiócesis de Cuenca
Fondo de las Naciones Unidas para la Democracia (UNDEF)	Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE)	Casa América Catalunya	Consortio de Consejos Provinciales del Ecuador (CONCOPE)	Arte Educarte
Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF)	Ajuntament del Prat de Llobregat	Centro de Desarrollo y Educación European Perspective	EM Seguridad Quito	Asociación Coordinadora del Voluntariado (ACORVOL)
Fondo de Población de Naciones Unidas (UNFPA)	Ayuntamiento de Madrid	Centro de Planificación Estratégica y Análisis Político DIMITRA	Fiscalía General del Estado	ASOMICRO
Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos (UNOPS)	Ayuntamiento de Toledo	CEOP	Fondo Ambiental	ASTAP
Oficina de Naciones Unidas contra la Droga y el Delito (UNODC)	Ayuntamiento de Zaragoza	Citigroup	Fondo para la Protección del Agua (FONAG)	Banco de Guayaquil

FUENTES INTERNACIONALES			FUENTES NACIONALES	
MULTILATERALES	BILATERALES	PRIVADAS	PÚBLICAS	PRIVADAS
ONU Mujeres	Comunidad Autónoma de Madrid (CAM)	CitPax	GAD Azuay	Banco del Austro
Organización de Estados Americanos (OEA)	Cooperación Técnica Belga (CTB)	CIVICUS	GAD Chimborazo	Banco Pichincha
Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO)	Departamento de Trabajo de los Estados Unidos (USDOL)	Coca Cola	GAD Montúfar	Banco Solidario
Organización Internacional del Trabajo (OIT)	Departamento para el Desarrollo Internacional del Reino Unido (DFID)	Compañeros de las Américas (CDLA)	GAD Pichincha	Bellsouth-Movistar
Organización Internacional para las Migraciones (OIM)	Diputación de Barcelona	Cooperación Internacional (CI)	GAD Tungurahua	Cámara de Comercio de Quito
Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)	Embajada Británica	Coordinación Hemisférica	Instituto de la Democracia del Consejo Nacional Electoral	Cámara de la Construcción
Unión Europea (UE)	Embajada de Finlandia	Corporación Participa	Ministerio Coordinador de Desarrollo Social (MCDS)	CEDIME
	Embajada de los Estados Unidos	Counterpart Internacional	Ministerio Coordinador de Patrimonio (MCP)	Centro Ecuatoriano de Derecho Ambiental (CEDA)
	Embajada del Reino de los Países Bajos	Documenta	Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuicultura y Pesca (MAGAP)	Centro Ecuatoriano para la Promoción y Acción de la Mujer (CEPAM)
	Generalitat de Catalunya	Eng Breck Mat Latainamerika	Ministerio de Turismo	Cervecería Nacional (CN)
	Generalitat Valenciana	Federación Internacional de Planificación Familiar (IPPF)	Municipio de Quito	Codelco
	Gobierno de Cantabria	Fondo Keidanren para la Conservación de la Naturaleza	Patronato San José	Codemic
	Gobierno de las Islas Baleares	Fundación Asociada para la Niñez y Juventud (CYPF)	PROMECEB	Colegio de Arquitectos Pichincha

FUENTES INTERNACIONALES			FUENTES NACIONALES	
MULTILATERALES	BILATERALES	PRIVADAS	PÚBLICAS	PRIVADAS
	Gobierno Federal de Suiza	Fundación Avina	Secretaría de Coordinación y Participación Ciudadana del Municipio de Quito	Compañía de Cervezas Nacionales
	Junta Castilla y León	Fundación Bernard Van Leer	Secretaría de Inclusión Social del Municipio de Quito	Conservas Isabel
	Junta de Comunidades de Castilla-La Mancha	Fundación Botwinick-Wolfensohn	Secretaría de los Pueblos	Consortio Ecuatoriano para la Responsabilidad Social (CERES)
	Junta de Extremadura	Fundación Carvajal	Secretaría de Seguridad y Gobernabilidad del Municipio de Quito	Cooperativa Alianza Solidaridad
	Ministerio de Relaciones Exteriores de Finlandia	Fundación Catalana l'Esplai	Secretaría Técnica del Frente Social	Corpesa
		Fundación Charles Stewart Mott	Unidad de Desarrollo del Norte (UDENOR)	Corporación Kimirina
		Fundación Chase Manhattan		Corporación Nacional de Apoyo a las Unidades Populares Económicas (CONAUPE)
		Fundación CODESPA		Cruz Roja Ecuatoriana
		Fundación Daniele Agostino		DANEC
		Fundación Desarrollo Sostenido (FUNDESO)		Deloitte & Touche
		Fundación Familia Cohen		Diario Hoy
		Fundación Finlandesa para la Niñez y la Juventud (FCYF)		Diners Club del Ecuador
		Fundación Fukuoka		Domingo Savio
		Fundación Futuro		Edimca-Acosa

FUENTES INTERNACIONALES			FUENTES NACIONALES	
MULTILATERALES	BILATERALES	PRIVADAS	PÚBLICAS	PRIVADAS
		Fundación Interamericana (FIA)		Edimpres
		Fundación Internacional de la Juventud (IYF)		Empresa del Centro Histórico
		Fundación Internacional IBM		Endesa Botrosa
		Fundación IUVE Cooperación		Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO)
		Fundación Kellogg		FASIM
		Fundación Kettering		Ferrero
		Fundación La Caixa		FUDELA
		Fundación MacArthur		Fundación Banco Pichincha
		Fundación Nacional para la Democracia (NED)		Fundación Cámara de Comercio Quito
		Fundación Panamericana para el Desarrollo (FUPAD)		Fundación Colegio Americano
		Fundación Rockefeller		Fundación Cuesta Holguín
		Fundación Social		Fundación Deje-mos Huellas
		Fundación Turner		Fundación Hermano Miguel
		Fundación UBS Optimus		Fundación Holcim
		Fundación Un Sol Mon		Fundación Iván Hurtado
		Fundación Villa Alegre		Fundación LANN
		Giraffe Events LTD		Fundación Marcha Blanca

FUENTES INTERNACIONALES			FUENTES NACIONALES	
MULTILATERALES	BILATERALES	PRIVADAS	PÚBLICAS	PRIVADAS
		Global Giving		Fundación Mariana de Jesús
		Grupo Fundación Esquel		Fundación Sinchi Sacha
		HELINAS		Fundación Wong
		Instituto Synergos		Fundacyt
		Liga Española de la Educación		Globaltel
		Manos Unidas		Grupo de trabajo LGBTI
		Movimiento Laico America Latina (MLAL)		Grupo Faro
		Obra Claretiana para el Desarrollo (OCLADE)		Grupo Rescate Escolar
		Organización Intereclesiástica para Cooperación al Desarrollo (ICCO)		Indurama
		Participación y Democracia Activa		Instituto de Investigaciones Socioeconómicas y Tecnológicas (INSOTEC)
		Partners for Democratic Change International		Instituto Nacional de la Niñez y a Familia (INNFA)
		Partners of the Americas (POA)		ITABSA
		Programa de Desarrollo Forestal de Canadá		Librería Española
		Proyecto Ashoka		Madexpo
		Proyecto Local		Marathon Sports
		Repsol YPF		Mastercard

FUENTES INTERNACIONALES			FUENTES NACIONALES	
MULTILATERALES	BILATERALES	PRIVADAS	PÚBLICAS	PRIVADAS
		Save the Children		Microsoft del Ecuador
		Societe Generale de Surveillance		Motorola
		Solidarios para el Desarrollo		Mutualista Pichincha
		The Moriah Fund		Oleoducto de Crudos Pesados (OCP Ecuador S.A.)
		Un Kilo de Ayuda		Parquesanto del Ecuador
		United Way of America		Pérez Bustamante
		Universidad de los Andes		Pinturas Cóndor
				Produbanco
				Seguros Confianza
				Seguros Unidos
				Servicios para un Desarrollo Alternativo en el Sur (SENDAS)
				Sudamericana



Memoria 2014

CONSTRUYENDO FUTUROS
TAREA PERMANENTE



ESQUEL

INTRODUCCIÓN:

El 2014 fue un año de retos cumplidos y logros alentadores. Resultados que fueron posibles gracias a nuestros aliados, socios y contrapartes; y gracias, también, a todos quienes trabajaron junto a nosotros; juventudes, agricultores de Imbabura, líderes juveniles, autoridades de gobiernos locales, mujeres y muchos otros actores con quienes construimos grandes sueños.

Un año que en sus inicios se presentó con grandes desafíos, ganamos nuevos aliados, tanto a nivel nacional como internacional, con quienes pudimos desarrollar iniciativas y procesos en beneficio de miles de ecuatorianos y ecuatorianas.

Esas historias las queremos compartir en esta Memoria 2014, “Construyendo Futuros Tarea permanente”. Uno de nuestros valores es la transparencia en nuestro quehacer institucional, y por eso hemos creado estos relatos donde contamos el camino recorrido en el 2014; además mostramos nuestras cifras financieras y los resultados de la auditoría externa a la que nos sometemos cada año.

Durante estos 12 meses apostamos por la gente y su capacidad de construir su futuro. Una tarea permanente en la que continuaremos poniendo todo nuestro esfuerzo.

Esperamos disfruten estas historias.

PROGRAMAS E INICIATIVAS EJECUTADOS

1

DESARROLLO LOCAL Y RELACIONES COMUNITARIAS

La construcción de relaciones comunitarias ha estado presente desde el nacimiento de Fundación Esquel, hace 25 años. Ha sido un enfoque transversal que se aplicó desde el primer proyecto que se ejecutó en 1992, “Vivir con dignidad”, en el Guasmo de Guayaquil.

Hemos creado estrategias, herramientas y metodologías propias, para promover la construcción de capacidades locales, orientadas a mejorar y fortalecer las relaciones comunitarias. En este contexto, Esquel facilitó varios procesos, en Quito como Guayaquil.

DESARROLLO COMUNITARIO EN EL BARRIO SAN FRANCISCO II

Este proceso de fortalecimiento del barrio San Francisco se ejecutó con Cervecería Nacional, y Fundación Esquel estuvo a cargo de la facilitación técnica.

El proyecto se realizó en dos fases: la primera fue entre los meses de julio y septiembre del 2014, período en el cual se aplicó un diagnóstico participativo que contribuyó a identificar el estado de situación y los principales problemas de los barrios San Francisco 1 y 2, Beata Mercedes Molina y El Portón. Resultado de esto, se priorizó la intervención en la zona de San Francisco 1 y 2.

La segunda fase se inició en diciembre del 2014 y concluyó en abril del 2015.

Se espera que para el 2015 se desarrolle la tercera fase para la aplicación del Plan de Intervención.

Objetivo:

Contribuir y cooperar a la sostenibilidad de Cervecería Nacional mediante el fortalecimiento de las relaciones comunitarias con el Barrio San Francisco de Guayaquil.



Objetivo a largo plazo:

Contribuir a la sostenibilidad de la empresa mediante el Fortalecimiento de las relaciones comunitarias en el barrio San Francisco 1 y 2.

Descripción:

El proyecto nace como resultado del diagnóstico desarrollado para Cervecería Nacional, empresa que busca fortalecer el desarrollo de las comunidades que se encuentran en su rango de influencia vecinal. Es un esfuerzo dirigido a identificar varias acciones o líneas de intervención en el sector de San Francisco, en las zonas de Alejo Lazcano, Martínez Hidalgo y Padre Patrick. Este proceso se ejecutó bajo un enfoque de acercamiento a la comunidad, relacionamiento, afianzamiento de cadenas de confianza y promoción de la organización comunitaria, la autogestión y la participación de los vecinos en la solución de sus propias problemáticas.

Se centró en fortalecer las cadenas de confianza y liderazgos, con los pobladores, para construir una relación cercana que permita identificar líderes barriales que sean capaces de llevar adelante intereses comunes en temas relevantes para el desarrollo de las localidades.

Segunda fase:

- 77 personas participaron en distintas actividades en la construcción de cadenas de confianza.
- 25 personas se involucraron y participaron activamente del proceso. Este número equivale aproximadamente a 125 beneficiarios indirectos entre vecinos y núcleos familiares.
- De estas personas se seleccionaron 6 promotores y promotoras que serán nuestro nexos para la implementación del Plan de Intervención.
- Se capacitaron a 15 promotores y promotoras para que el proceso sea más sostenido. De estos, 10 son mujeres de las comunidades.
- 1 Plan de Intervención realizado en base a las necesidades de las tres localidades.

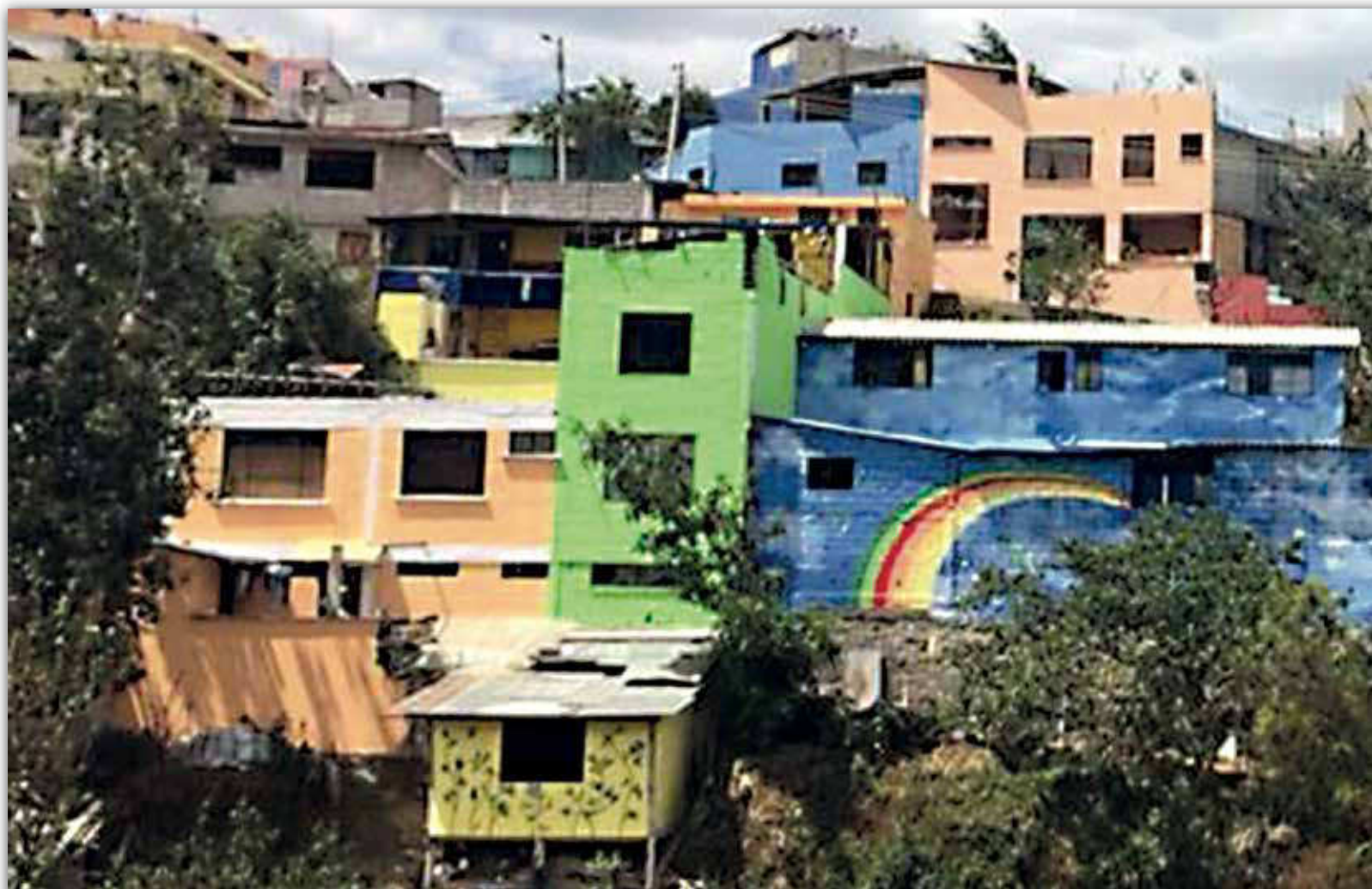
Actores:

Se trabajó con pobladores de tres zonas de San Francisco II, Alejo Lazcano, Martínez Hidalgo y Padre Patrick.

PROGRAMA DE DESARROLLO SOSTENIBLE DE SANTA INÉS (CUMBAYÁ)

Este proyecto se ejecutó en alianza con Cervecería Nacional, en el marco de su programa de responsabilidad social empresarial.

Tuvo una duración de 8 meses.





Objetivo:

Consolidar una relación de buena vecindad entre la Cervecería Nacional y la comunidad de Cumbayá, a través de alianzas que generen iniciativas de desarrollo comunitario. Motivar, en particular en Santa Inés, un trabajo conjunto para la recuperación de la quebrada de Tajamar, para convertirla en un espacio público de recreación vivo, ecológico y amigable, que conjugue las dinámicas de Cumbayá con el Buen vivir de los vecinos de Santa Inés.

Descripción:

El Proyecto Santa Inés forma parte de CumbaYo, el programa de buena vecindad, impulsado por Cervecería Nacional. Lo que busca esta iniciativa es el desarrollo de la comunidad de este barrio vecino de Cervecería Nacional, a través de sus programas de intervención en desarrollo comunitario, generando actividades relacionadas con el arte, la cultura y el deporte, con la participación activa de la comunidad.

Hay que destacar que Santa Inés es una zona vulnerable, debido a sus condiciones de ubicación y población, y en particular, por su cercanía a la Quebrada de Tajamar.

Resultados:

- Participaron más de 400 personas, entre familias, adultos mayores, niños, niñas y adolescentes, dirigentes barriales, universidades, funcionarios públicos, gobierno local, juntas parroquiales.
- La comunidad de Santa Inés cuenta con un diagnóstico local y con las condiciones para el establecimiento de relaciones sostenibles a través de un proceso sostenido de inmersión.
- Se implementaron talleres formativos para el fortalecimiento comunitario en inglés, redes sociales y computación.
- Se desarrolló un taller de producción de radio con el acompañamiento de Radio Cocoa (Universidad San Francisco). Al final, se grabó un programa junto con los participantes de la comunidad, con la dirección de Radio Cocoa y Fundación Esquel. El programa, que fue emitido en varios programas de la radio, destacó la historia y el desarrollo alcanzado por el barrio.
- Se realizó un manual metodológico para la implementación de 3 clubes: teatro, comunicación y pintura.
- En un evento comunitario, al que asistió el Alcalde Mauricio Rodas, se pintó un mural en las fachadas de las casas que dan a la quebrada Tajamar, acto que marcó el inicio de su recuperación, pues es una problemática que aqueja el barrio hace 30 años.

SIEMBRA CEBADA: FORMANDO AGRICULTORES SOSTENIBLES

Este es otro proceso que se enmarca dentro de nuestra línea de fortalecimiento de las relaciones comunitarias en áreas rurales.

Esquel, junto con Cervecería Nacional, brindó apoyo técnico en un proceso de formación para 180 agricultores y pequeños productores del programa Siembra Cebada, para que los participantes se conviertan en agricultores sostenibles y mejoren su calidad de vida, de sus familias y su comunidad.

La capacitación abarcó temas de desarrollo humano y tuvo una duración de 5 meses.

Los talleres se basaron en una metodología lúdica, construida por Fundación Esquel, basada en juegos y dinámicas de integración y motivación, resumidos en 6 módulos, cuyos aprendizajes les ha permitido mejorar sus relaciones familiares, con la comunidad y sus organizaciones.



Objetivo:

Elevar la calidad de vida de agricultores a través del desarrollo de planes de vida. El contenido y los módulos están orientados a propiciar en los participantes el reconocimiento de metas personales y propuestas de acción personal.

Resultados:

- 180 agricultores sostenibles capacitados en temas de desarrollo humano.
- Se desarrollaron 3 módulos de formación: Dimensión Humana del Yo. Desarrollo Personal; Construyendo el nosotros. Trabajo asociativo y Mejorando la vida. Salud, identidad y mejora comunitaria.
- Se dictaron 6 talleres durante 5 meses.
- 91 participantes forman parte de la primera promoción de agricultores sostenibles.
- El proceso permitió generar una segunda fase que se ejecuta actualmente.

Localidades de intervención:

Se capacitó a agricultores y pequeños productores, pertenecientes a las siguientes comunidades:

Provincia de Imbabura:

Ugsha (Asociación Plaza Pallares), El Abra, Morocho e Ibarra.

Provincia de Pichincha:

Ayora, Tocachi, Malchinguí y Cochasquí.

Provincia de Carchi:

Huaquer (Asociación Un paso hacia el Progreso).

Testimonio:



Don Felix Susuay, agricultor de la comunidad de Huaquer (provincia del Carchi).

“Con lo que aprendí en los talleres, ahora valoro el tiempo que paso con mi familia, es importante el tiempo que comparto con ellos; también han mejorado las relaciones familiares y con la comunidad. Esperamos que este tipo de capacitaciones continúen ya que mejoran nuestra vida y la de nuestras familias”.

DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DE UN MODELO DE GESTIÓN EN 14 PREDIOS PRIORIZADOS DENTRO DEL PLAN DE FOMENTO DEL ACCESO A LA TIERRA DE LOS PRODUCTORES FAMILIARES DEL ECUADOR

Durante el 2014, se ejecutó la segunda fase de este proyecto, junto con el Ministerio de Agricultura, Acuacultura y Pesca. Su objetivo fue diseñar e implementar un modelo de gestión productivo, específico e integral para los 14 predios transferidos en el marco del Plan de Fomento del acceso a Tierras.

Con esta implementación se buscó el mejoramiento de la calidad de vida de los campesinos asociados que administran los predios, y la de sus familias.



Zonas de intervención:

14 predios ubicados en 9 provincias del Ecuador: Carchi, Chimborazo, Esmeraldas, Guayas, Imbabura, Los Ríos, Manabí, Pichincha y Zamora Chinchipe.

Testimonio:



“Una de los aspectos a destacar son los talleres de manejo de conflictos, donde no solo participamos los socios de los predios sino también técnicos y líderes

comunitarios. Este fue el inicio del camino para acercarnos, conocernos e identificar nuestros problemas, y en especial, a visualizar propuestas de solución.

Las alianzas estratégicas para la comercialización de los productos generados en los predios nos ha ayudado mucho pues otro de los problemas que teníamos era que no había mucho mercado para vender lo que producen nuestras tierras.”

Resultados organizativos:

- Se ha dinamizado la participación de los socios en la mayoría de los predios. Con la intervención se logró incrementar la participación de 437 a 676 socios.
- Se ha desarrollado un proceso de actualización y registro de los estatutos de las organizaciones en la Superintendencia de Economía Popular y Solidaria.
- Se implementaron talleres de socialización y comprensión de los estatutos en los directivos de las 18 organizaciones lo que generó un conocimiento sobre sus obligaciones.
- Organización e implementación de talleres de capacitación a los socios y socias de las organizaciones, dando como resultado que actores sociales desarrollen sus habilidades en temas de producción, organización, financieros, comercialización y gestión, además de liderazgo, mediación y manejo de conflicto.
- Capacitación en torno al Modelo de Gestión, tanto a los directivos de las organizaciones como a los 14 gerentes y 14 técnicos de fortalecimiento contratados por ESQUEL en apoyo a las organizaciones gye uio.

En el aspecto productivo:

- Se implementó un Modelo de Gestión para cada predio, sustentado en dos componentes principales: técnico-productivo y socio-organizativo.
- Apoyo técnico y seguimiento para la ejecución de sistemas de producción de acuerdo a las características físicas y edafológicas del suelo de los predios y la disponibilidad de una infraestructura productiva.
- Se han iniciado cultivos de varios productos en los predios.
- Se brindó apoyo técnico para el diseño y establecimiento de sistemas de riego.
- Gestión para la entrega de los Kits Productivos.
- Apoyo para dotación de maquinaria agrícola, obtención de caminos de acceso y para la diversificación productiva con nuevos cultivos de ciclo corto.

En la comercialización:

Se generó apoyo para el establecimiento de alianzas estratégicas para la comercialización de los productos generados en los predios.

En lo financiero:

Los socios fueron parte de talleres de capacitación sobre la importancia de establecer costos de producción a nivel de los distintos cultivos.

REVITALIZACIÓN CULTURAL PARA EL FORTALECIMIENTO DEL TEJIDO SOCIAL EN RELACIÓN A LA GESTIÓN INTEGRAL DEL PARQUE COCHASQUÍ

Este proyecto se desarrolló en alianza con la Dirección de Cultura del Gobierno Autónomo Descentralizado de Pichincha, con el objeto de revitalizar la organización de las comunidades que están cercanas al Parque Arqueológico de Cochasquí (Malchinguí, Cochasquí y Tocachi).

El trabajo con las comunidades partió de una metodología realizada por Fundación Esquel y un equipo de expertos en relaciones comunitarias.

La finalidad es consolidar un proceso de desarrollo sostenible en la zona involucrada, con la decisión de impulsar un conjunto de acciones simultáneas y articuladas que conviertan en eje dinamizador al desarrollo local y cuyos impactos tenga real incidencia en el cantón y en las parroquias rurales que le colindan.



► Objetivo General:

Promover el fortalecimiento del tejido social de las localidades emblemáticas ubicadas en el cantón Pedro Moncayo, cercanas al Parque Cochasquí, a través de un proceso de revitalización de sus expresiones culturales, con el fin de potenciar y cualificar la participación ciudadana en el proceso de ejecución del Plan de Gestión Integral del Parque.

► Objetivos Específicos:

- Reforzar los procesos participativos e incidir en la calidad la acción colectiva visibilizando y fortaleciendo el tejido social local y cantonal.
- Identificar y recrear los componentes más significativos de las expresiones culturales patrimoniales y de vida a nivel local con el propósito de que éstas se conviertan en factores sustantivos para el empoderamiento comunitario.
- Desarrollar capacidades para que se fortalezcan los actores y sectores sociales, para crear alianzas, tejer redes, concertar ideas e intereses y acordar acciones sobre la ejecución del Plan de Gestión del Parque Integral del Parque y conseguir los resultados previstos.

► Testimonio:



Doña Tarcila Criollo, lideresa de Tocachi: “Una comunidad organizada es el camino para mejorar. Durante este proceso hemos logrado identificar que la

organización es una fortaleza, que las comunidades aledañas al parque Cochasqui tenemos una riqueza cultural única y que no podemos dejar morir nuestro patrimonio. Los jóvenes tienen que mantener las tradiciones.”

Resultados:

- Se realizaron asambleas comunitarias para propiciar el espacio de formalización de acuerdos y compromisos entre las comunidades, el GAD de Pichincha y las autoridades del Parque Arqueológico de Cochasquí.
- Se han recuperado, socializado y difundido saberes, tradiciones y símbolos que son parte esencial de su cultura.
- Con estos insumos se elaboraron varios materiales de apoyo y herramientas metodológicas: los calendarios agrofestivos, que se trabajaron con las escuelas de las 3 comunidades; y una guía patrimonial Voces de la Memoria colectiva, con información recopilada gracias al apoyo de varios líderes y lideresas de las comunidades de Malchinchí, comuna de Cochasquí, las parroquia de Tocachi, Tupigachi y Tabacundo.
- Se cuenta con un informe de microdiagnóstico e inventarios de la zona, que muestra la realidad cultural y natural que viven sus pobladores.
- También se identificaron grupos de las tres localidades, y sus necesidades de fortalecimiento organizativo.

Zona de intervención:

Malchinguí, comuna de Cochasquí y la parroquia de Tocachi (Cantón Pedro Moncayo, Provincia de Pichincha).

SERVICIOS PARA LA ORGANIZACIÓN Y EJECUCIÓN DE EVENTOS DE ADIESTRAMIENTO SOBRE LOS ESTÁNDARES DE CRECIMIENTO Y DESARROLLO INFANTIL

Este proceso se ejecutó en alianza con el Gobierno Autónomo Descentralizado de Chimborazo. Fue una iniciativa de formación de promotores en Nutrición y Desarrollo Infantil de niños de 0 a 5 años. La capacitación estuvo dirigida a funcionarios y técnicos de los Ministerios de Salud, Educación e Inclusión Económica y Social.

Participaron 105 funcionarios de las Direcciones Provinciales de Chimborazo del Ministerio de Inclusión Económica y Social, el Ministerio de Educación y Cultura y el Ministerio de Salud.



Duración:

Julio del 2013 a julio del 2014.

Localización:

Cantones de Chimborazo: Alausí, Chambo, Chunchi, Colta, Cumandá, Guamote, Guano, Pallatanga, Penipe y Riobamba.

Población objetivo:

- Funcionarios del Ministerio de Inclusión Económica y Social
- Funcionarios del Ministerio de Educación
- Funcionarios del Ministerio de Salud

Resultados:

- Se diseñó una guía sobre nutrición y desarrollo infantil.
- Se capacitó a un total de 604 funcionarios de los Ministerios de Educación, Salud e Inclusión Social sobre nutrición y desarrollo infantil.

DESARROLLO DEL SECTOR ARTESANAL Y ECONOMÍAS CREATIVAS CON EL GAD MONTÚFAR

Este proyecto se ejecutó junto al Gobierno Autónomo Descentralizado de Montúfar (Carchi).

El objetivo fue realizar un diagnóstico del sector artesanal y elaborar el Plan de Desarrollo Económico del sector artesanal vinculado al Patrimonio del Cantón Montúfar.



Resultados:

- Diagnóstico socio-económico del sector artesanal vinculado al tema patrimonial del GAD Montufar (Carchi).
- Se formuló un plan de Desarrollo Económico para el sector artesanal vinculado al tema patrimonial de Cantón Montúfar (Carchi)
- Se cuenta con una base de datos de artesanos vinculados a temas patrimoniales en el Cantón Montúfar.

Población objetivo:

Artesanos/as del Cantón Montúfar.

Duración:

120 días.

Localización:

Provincia Carchi, Cantón Montúfar, San Gabriel.

DIAGNÓSTICO, DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DE UN MODELO DE MEDIACIÓN EN TERRITORIO COMO APOYO A LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO ACCESO A TIERRAS DE LOS PRODUCTORES FAMILIARES Y LEGALIZACIÓN MASIVA EN EL TERRITORIO ECUATORIANO

En este proceso, que se inició en noviembre de 2014 y que se encuentra aún en ejecución, Fundación Esquel, ha brindado un acompañamiento técnico en el diseño e implementación de un modelo de mediación de conflictos, dirigido a técnicos del MAGAP y líderes comunitarios.





Objetivo:

Contribuir al fortalecimiento de la gestión del Plan Tierras y a la institucionalización del tema de prevención de conflictos en el MAGAP, mediante la puesta en marcha de un modelo de Servicios de Mediación Territorial.

Resultados:

- Se llevaron a cabo 8 talleres de resolución pacífica de conflictos en cada ciudad: Quito, Guayaquil y Cuenca, con más de 100 participantes del MAGAP y líderes comunitarios.
- Se han identificado algunos tipos de conflictos en relación a la tenencia y redistribución de la tierra.
- Se ha sensibilizado a los funcionarios del MAGAP respecto al rol que pueden desempeñar en la prevención y solución de conflictos en sus ámbitos de acción.



PROGRAMA PACTOS POR PICHINCHA

El programa **PACTOS POR PICHINCHA**, se ejecutó entre el 2013 y 2014 junto con el Gobierno Descentralizado de la Provincia de Pichincha.

El objetivo fue generar espacios de diálogo para desarrollar una estrategia provincial que genere acuerdos y compromisos, como un aporte al desarrollo productivo de Pichincha.

Los espacios de diálogo se plasmaron en la creación y fortalecimiento de Mesas Cantonales Agropecuarias de Diálogo y Consensos (se realizaron en total 7 en todos los cantones de la provincia). Estos espacios convocaron a pequeños productores, dirigentes, autoridades locales, y diferentes actores del proceso productivo de la provincia.

Esquel participó como facilitador en la conformación de la Mesa Académica, que se creó con el fin de generar insumos y oportunidades para articular a la Academia con los sectores productivos, en el marco del cambio de la Matriz Productiva y de otras demandas de los sectores de la economía.



Participaron representantes de las siguientes universidades: Pontificia Universidad Católica de Quito, Universidad de las Américas, Universidad San Francisco de Quito, Universidad Central del Ecuador, ESPE, FLACSO, Universidad Andina Simón Bolívar, Politécnica Nacional, Instituto Metropolitano de Diseño, Universidad Técnica Equinoccial y Politécnica Salesiana.

Los representantes de estos centros de estudio, junto con autoridades del Gobierno Provincial de Pichincha, definieron la primera Agenda de Trabajo, con el propósito de convertirse en un Foro de Intercambio de experiencias para identificar e implementar proyectos de mejoramiento continuo

Resultados:

- Se diseñó un Modelo de Gestión para fortalecer la competencia del modelo productivo de Pichincha.
- Se logró la creación y fortalecimiento de 7 Mesas Cantonales Agropecuarias de Diálogo y consensos. Para estos procesos, Esquel facilitó y preparó información especializada.
- También se diseñó una estrategia para el Fortalecimiento de las Mesas Agropecuarias y de Fomento Productivo.

- Se realizó un mapeo de actores económicos, sociales y políticos de los territorios en los que se llevaron a cabo las Mesas Agropecuarias: Cayambe, Los Bancos, Pedro Moncayo, Pedro Vicente Maldonado, Puerto Quito, Mejía y Rumiñahui.
- Se realizaron dos procesos de concertación que producirán los Pactos Provinciales.
- Esquel participó en la organización y presentación de la conferencia “La Situación y Tendencias del Turismo en el Mundo: con Enfoque en las Potencialidades del Ecuador” y conversatorio sobre la experiencias del turismo en la ciudad del Tigre de Buenos Aires, Argentina.
- Se facilitó el Taller sobre problemas y causas alrededor de la actividad económica de la quinua. Así mismo se realizó la sistematización de las tres primeras reuniones de la Mesa Sectorial de la Quinua realizadas en Quito, Cayambe y Tabacundo.

FORTALECIMIENTO DE LA CULTURA DE DIÁLOGO Y PREVENCIÓN DE CONFLICTOS PARA EL GAD PICHINCHA

Fundación Esquel desarrolló un proceso de formación a formadores en técnicas de manejo de conflictos con enfoque intercultural y de género, dirigido a técnicos y funcionarios del GAD Pichincha y líderes comunitarios.

El objetivo fue institucionalizar en el GADPP el enfoque Intercultural que permita a nivel territorial, generar espacios de mediación que sirvan para repotenciar la dignidad de las personas y generen respuestas a sus problemas de convivencia.

Resultados:

- Se capacitó a 31 funcionarios del GAD Pichincha y líderes comunitarios en técnicas de manejo de conflictos con enfoque intercultural.
- Se formuló y validó una malla de capacitación sobre manejo de conflictos con enfoque intercultural.
- Se realizó un informe del proceso de formación a formadores.

2 GÉNEROS

A través de nuestras iniciativas y proyectos, promovemos la equidad de género y la igualdad de oportunidades, fortaleciendo procesos, movimientos y organizaciones, y la promoción y defensa de sus derechos.

ESTRATEGIAS:

- Apoyo al desarrollo de organizaciones de mujeres y grupos de diversidades sexo genéricas.
- Apoyo a las Organizaciones de la Sociedad Civil que trabajan en temáticas de géneros y en la promoción de sus derechos.
- Sensibilizar y comunicar sobre derechos y acciones afirmativas.
- Fortalecer Procesos de Incidencia.
- Promover alianzas.

LÍNEAS DE ACCIÓN:

- Construcción de capacidades
- Incidencia y participación
- Inclusión económica

ENCUENTROS DE MUJERES RURALES PARA INTERCAMBIAR EXPERIENCIAS Y GENERAR RECOMENDACIONES PARA LA CONSTRUCCIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS

Fundación Esquel tiene como uno de sus principales objetivos institucionales, el fortalecimiento de la democracia a través de la participación ciudadana, apoyando de esa manera procesos políticos y sociales que apoyen la construcción de una sociedad moderna, equitativa y responsable.

En este contexto la paridad en la participación política de las mujeres ha sido un tema de interés para nuestra organización. Aunque los procesos electorales en los últimos años han involucrado una mayor participación de mujeres, en muchos cargos de elección popular no se cumple con la paridad, un derecho por el que han peleado las mujeres durante más de 10 años.



Durante el 2012 y el 2013, Fundación Esquel, junto a organizaciones de la sociedad civil como el Colectivo Nosotr@s, la Red de Mujeres políticas del Ecuador y AMJUPRE, y con el apoyo financiero de ONU Mujeres, ejecutaron dos proyectos en los cuales se generaron dos documentos: la **AGENDA POLÍTICA MÍNIMA DE LAS MUJERES ECUATORIANAS Y LA AGENDA POLÍTICA DE LAS MUJERES ECUATORIANAS DESDE LA PERSPECTIVA LOCAL**, como un aporte para que las mujeres participen de manera democrática e informada en los procesos electorales tanto del 2013 como del 2014.

En el 2014, en una tercera etapa, se desarrolló en Quito el Encuentro Nacional de Lideresas Rurales, con el apoyo financiero de ONU Mujeres, en alianza con la Asociación de Mujeres de Juntas Parroquiales Rurales del Ecuador (AMJUPRE).

Este evento, que fue parte de los actos de conmemoración del Día Mundial de la Mujer Rural, reunió a 100 lideresas rurales del Ecuador quienes intercambiaron experiencias alrededor de los procesos de liderazgo y participación, además de 16 emprendedoras bolivianas y ecuatorianas quienes reflexionaron sobre las necesidades imperantes para fortalecer el rol de las mujeres rurales en la producción y su empoderamiento económico.

El Encuentro de mujeres rurales buscó abrir espacios de diálogo, aprendizaje e intercambio entre mujeres que ocupan cargos de liderazgo en sus parroquias, comunidades, organizaciones y espacios políticos; mientras que el Encuentro Binacional de productoras y emprendedoras Bolivia-Ecuador, generó espacios de reflexión sobre los desafíos que enfrentan las mujeres productoras rurales.

Durante estos dos eventos, se pudo evidenciar los aportes importantes de las mujeres rurales en las economías de los países; pues no solo participan en la producción de cultivos y el cuidado del ganado, proporcionan alimentos, agua y combustible para sus familias. Sino que además, llevan a cabo las funciones vitales en el cuidado de las niñas y niños, personas enfermas y de tercera edad.

En el marco de estos dos encuentros se firmó el convenio marco de cooperación interinstitucional en el Consejo Nacional de Gobiernos de las Parroquias Rurales del Ecuador (CONAGOPARE) y la Asociación de Mujeres de Juntas Parroquiales del Ecuador (AMJUPRE) que busca transversalizar el enfoque de género en la gestión del CONAGOPARE y fortalecer mecanismos de participación y liderazgo de las autoridades electas mujeres de los Gobiernos Autónomos Descentralizados y de las Parroquiales Rurales.

3

DERECHOS

Uno de nuestros objetivos, es que a través de nuestras iniciativas y proyectos, contribuyamos a que las y los ciudadanos puedan hacer un ejercicio efectivo de sus derechos. Con este fin, desarrollamos acciones que tienden a fortalecer a las poblaciones en su capacidad de encontrar oportunidades y alternativas para alcanzar un desarrollo pleno que les permita conocer y defender sus derechos.

En este contexto, estamos ejecutando el siguiente proyecto:

CONSTRUYENDO POLÍTICAS EFECTIVAS CONTRA EL TRABAJO INFANTIL EN ECUADOR Y PANAMÁ

El proyecto “Construyendo políticas efectivas contra el trabajo infantil en Ecuador y Panamá” se ejecuta desde el año 2013, y tiene 4 años de implementación.



Objetivo:

Apoyar en la construcción de políticas públicas nacionales e intersectoriales para la erradicación del trabajo infantil, de manera integral y a largo plazo. Fundación Esquel acompaña, en calidad de socio ejecutor, a la Organización Internacional del Trabajo (OIT) en la implementación de este proyecto, financiado por el Departamento de trabajo de los Estados Unidos de Norteamérica (USDOL por sus siglas en inglés).

Esta iniciativa beneficiará, indirectamente, a los niños y niñas en condición de trabajo infantil del Ecuador, en particular de los cantones Quinindé y Guamote. No obstante, también se ha involucrado a funcionarios públicos, operadores de justicia; así mismo se desarrollará talleres para 60 comunicadores, con el enfoque del manejo apropiado de la temática de erradicación del trabajo infantil. Además, se trabaja con los dos Gobiernos locales y las juntas parroquiales de los cantones (Quinindé y Guamote); y con organizaciones como Plan Internacional, DYA, Fundación Telefónica.



➤ Zonas de intervención:

En Ecuador, se interviene en las provincias de Esmeraldas (cantón Quinindé) y Chimbo-razo (cantón Guamote). Se priorizó los terri-torios de Quinindé y Guamote, porque re-gistran índices de trabajo infantil elevados.

➤ Testimonio:



**José Roberto Mo-
rales, coordinador
del proyecto en
Panamá**

Hemos desarrolla-
do este proyecto
para apoyar a las
autoridades nacio-
nales y gobiernos
locales y socios estratégicos construir en
conjunto políticas que tengan más sentido
para que los niños y niñas del Ecuador de-
jen de realizar actividades que son conside-
radas como trabajo infantil, refiriéndonos
básicamente a esas actividades que afecten
negativamente la educación y el sano de-
sarrollo físico y mental de un niño que no
ha cumplido aún los 15 años; cualquier ac-
tividad que es considerada como trabajo

peligroso es decir, que está marcada dentro
de la regulación nacional y adicionalmente
como las peores formas de trabajo infantil
como explotación sexual comercial, trata de
personas y otras.

Este esfuerzo no sería posible sin el apoyo
de nuestras contrapartes en Ecuador, Minis-
terio del Trabajo y Ministerio de inclusión
económica y social, así como otras entidades
con quienes desarrollando articulaciones
efectivas que nos permitan poder mejorar la
respuesta a los niños y niñas en situación de
trabajo infantil.

➤ Resultados:

- En el marco de la ejecución de este pro-
yecto, Esquel forma parte de la Mesa
Político Técnica Intersectorial de Erradi-
cación de Trabajo Infantil, liderada por el
Ministerio del Trabajo, y conformada por
instituciones públicas y privadas.
- Se han realizado dos cursos virtuales de
certificación en Erradicación del Traba-
jo Infantil en alianza con el Servicio de
Ecuatoriano de Capacitación Profesional,
SECAP.



- Fundación Esquel, junto con la OIT, se encargaron de generar la malla curricular y los contenidos del curso, que permitió a los técnicos la identificación de trabajo infantil, con especial énfasis en los mecanismos de atención integral y derivación de casos en los contextos locales en los que sucede el trabajo infantil.
- Participaron 160 técnicos públicos y privados de 11 provincias del país. La metodología de los cursos pretende replicarse en Panamá, y sirvieron para conformar un equipo interinstitucional de seguimiento de TI a nivel nacional.
- La plataforma virtual la desarrolló el SECAP y está a disposición de la ciudadanía. El objetivo es que todos los gobiernos locales autónomos descentralizados del país certifiquen a sus equipos técnicos en estas temáticas, para así garantizar el principio de prioridad absoluta de los derechos de niñez y adolescencia en el país.
- Hay que destacar que es la primera vez que se realiza un curso de formación virtual en esta temática en el Ecuador, con el aval y la experiencia del SECAP y de tutores expertos en el tema.

- Se diseñó el contenido para el programa de formación de formadores en rutas de restitución de derechos de niñas, niños y adolescentes (NNA) en situación de trabajo infantil. Este proceso fue construido por requerimiento del Ministerio del Trabajo del Ecuador, y se va a aplicar a todo el equipo técnico de la Gerencia de Trabajo Infantil de este ministerio, así como a los técnicos de los Consejos Cantonales de Protección de Derechos de todos los cantones de las provincias de Esmeraldas, Chimborazo y Pichincha.
- El proceso de formación de formadores busca fortalecer las capacidades de los Consejos Cantonales de Protección de Derechos en la planificación, aplicación y evaluación de rutas de restitución de derechos de NNA en condición de TI, tomando en cuenta las particularidades territoriales.
- A cada uno de los participantes al igual que a las instituciones que forman parte, se les entregará una copia de los materiales para la implementación de las rutas de restitución de derechos.
- Se realizaron varios talleres de Planificación Intersectorial, en el que participaron representantes del Ministerio de Inclusión Económica y Social (MIES); INEC; Secretaría Técnica de Discapacidades (SETEDIS); SENPLADES (políticas públicas y responsabilidad social empresarial y ambiental); Consejo Nacional de Igualdad Intergeneracional (CNI); SECAP; Ministerio Coordinador de Desarrollo Social (MCDS); Ministerio Coordinador de Producción, Empleo y Competitividad (MCPEC); Ministerio de Educación y Ministerio de Salud.
- También se desarrolló el taller para el manejo de la herramienta “Evaluación rápida sobre trabajo infantil para aplicar en territorio”. Fueron convocados técnicos locales del MIES, CNNA, MDT, los Secretarios Ejecutivos de Guamote y Quinindé, al igual que dos representantes de las Juntas Cantonales de Protección de Derechos de los GADs de Chimborazo y Quinindé y los Inspectores del Trabajo de las dos provincias. Este taller se realizó de manera virtual enlazando a Panamá, Perú y Ecuador.
- El objetivo fue compartir los conocimientos básicos para la utilización de la metodología de evaluación rápida sobre trabajo infantil con el personal técnico en Ecuador y Panamá, para aplicar en los territorios de intervención en cada país.



- También se realizó un encuentro Internacional de representantes de Ministerios de Trabajo de Ecuador, Panamá, El Salvador, Perú y Uruguay, sobre los mecanismos de registro de trabajo adolescente. Este espacio consiguió generar un vínculo de intercambio de experiencias entre instituciones participantes y garantizó que estos encuentros sean periódicos para abordar temáticas propuestas por país.
- Se entregó oficialmente al Ministerio del Trabajo la consultoría que propone la actualización del listado de Actividades Peligrosas en TI. Este documento se construyó a lo largo de 6 meses de investigaciones interinstitucionales y multidisciplinarias, que pretenden colocar al Ecuador en la vanguardia regional sobre la identificación de casos de trabajo infantil peligroso.
- Se consiguió el acuerdo con el MDT para que este documento sea analizado y adoptado por el Estado ecuatoriano a través de un acuerdo ministerial, el mismo que entrará en vigencia en el primer semestre del 2015.



- Realizamos encuentros y talleres de rendición de cuentas y planificación estratégica con los gobiernos locales y los Consejos Cantonales de protección de derechos, de Guamote y Quinindé, con una frecuencia bimensual. Fruto de estos encuentros hemos conseguido que los Secretarios Ejecutivos de los Consejos Cantonales participen en reuniones interinstitucionales a nivel nacional.

- Se desarrolló el Primer Estudio Nacional de conocimientos, actitudes y prácticas (CAP), dirigido a empleadores, empleados, comunicadores sociales, funcionarios públicos y académicos, de instituciones con ingerencia nacional, y de instituciones locales en los dos territorios priorizados.
- El objetivo del estudio CAP fue indentificar cuáles son los elementos que deben fortalecerse en los procesos comunicacionales desarrollados por esas instituciones.



- Así mismo se realizó la primera evaluación nacional de campañas de sensibilización en erradicación de trabajo infantil en las instituciones públicas del Frente Social (MIES, MDT, MCDS, CNII, MINE-DU).
- El objetivo de este estudio fue entregar a los coordinadores de comunicación de las instituciones públicas insumos para la mejoría del planteamiento, aplicación y evaluación de estas campañas de sensibilización.
- Se realizó un estudio que investigaba la relación entre la productividad y el TI en el Ecuador. Se buscó a través de la construcción de fórmulas econométricas, proponer alternativas para la construcción de políticas públicas especializadas en ETI, pero dirigidas al sector productivo del país. El principal hallazgo de este estudio, consiste en que la relación educación-TI-productividad debe tener un vínculo más notorio y demostrar de forma más feaciente cómo la educación mejora la capacidad productiva de NNA.
- Llegamos a acuerdos con el MINEDU del Ecuador, para la construcción de un modelo educativo que permita acompañar a niños trabajadores identificados en el sistema educativo. El modelo se construirá a partir del 2015 y esperamos que se aplique en la Zona Administrativa 3 del país.
- Se acordó con el MIES la construcción de un modelo de atención en trabajo infantil para que sea aplicado por las organizaciones públicas y privadas que trabajan en este tema a nivel nacional.

4

FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL

El fortalecimiento organizacional ha sido una estrategia de trabajo que se potenció en el 2014. Gracias a este espacio logramos fortalecer el trabajo en gobiernos locales y en instituciones públicas y privadas.

MEJORAR LA CULTURA DEL SERVICIO JUDICIAL AL CIUDADANO

Fundación Esquel fue parte de un proceso de transformación impulsado por el Consejo de la Judicatura.

Con el lema “Cambiar para servir mejor” se desarrolló este proyecto, en el cual Esquel brindó apoyo técnico, con el objetivo de incidir en el cambio de comportamiento y actitudes de los servidores de la Función Judicial en la atención a los usuarios y proporcionar servicios con calidad, calidez y niveles de excelencia.

El proyecto benefició a 320 funcionarios judiciales de Pichincha, Guayas, Carchi, Imbabura, Santa Elena y El Oro.





Objetivos:

Fortalecer la autoestima y potenciar la dimensión humana del servidor de la Función Judicial.

Facilitar mecanismos y herramientas útiles y efectivas para brindar un servicio eficiente, oportuno y cálido.

Establecer estrategias de medición y evaluación de la prestación de servicios judiciales.

Diseñar una estrategia comunicacional que permita mejorar la atención de los servidores judiciales a corto y mediano plazo.

Resultados:

- Se cuenta con un diagnóstico sobre la percepción por parte de la ciudadanía, de los servicios que brinda la Función Judicial, sobre la muestra de una encuesta a 200 usuarios, distribuidos en forma equitativa en las dos provincias en la que se ejecutó el proyecto.
- Se realizaron seis grupos focales con servidores de la institución para determinar el ambiente laboral y las facilidades y limitaciones que inciden en su desempeño.



- Dos grupos focales para conocer experiencias y prácticas que contribuyen a una mejor prestación de servicios.
 - Un taller dirigido a las autoridades del Consejo de la Judicatura para conocer los resultados del diagnóstico.
 - Se realizó una Estrategia de Comunicación con un enfoque educomunicativo para potenciar la dimensión humana de los servidores judiciales hacia una atención con calidad y excelencia a los usuarios.
 - Se diseñaron varios productos comunicacionales para reforzar el contenido de las capacitaciones, en especial, en lo relacionado a casos específicos de atención al usuario.
 - Se realizaron dos charlas motivacionales, en Quito y Guayaquil, sobre humor para la vida y el trabajo, con la participación del ex vicepresidente Lenin Moreno, dirigida a más de 600 funcionarios judiciales.
 - Se realizaron 26 talleres sobre desarrollo humano, dirigido a 320 servidores de Guayas, Santa Elena, El Oro, Pichincha, Imbabura y Carchi.
 - Asimismo, se impartieron 20 talleres sobre herramientas de servicio, para 320 servidores de Guayas, Santa Elena, El Oro, Pichincha, Imbabura y Carchi.
- Estos talleres de contribuyeron a que los participantes desarrollen sus capacidades de atención al usuario a partir de técnicas de servicio al cliente.
 - Se diseñó un sistema de seguimiento y monitoreo, a través de una plataforma digital, para evaluar la calidad en la prestación de los servicios judiciales.

FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES DE LAS ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL

Este proceso constituyó un reto para Esquel. El proyecto planteaba el fortalecimiento de capacidades de organizaciones de la sociedad civil; y tenía un componente de apoyo técnico a organizaciones ecuatorianas que trabajan con las diversidades sexo genéricas.

En este contexto, Esquel y las organizaciones que trabajan con población LGBTI alcanzaron un hito de incidencia en la política pública: juntar a sus representantes, que vinieron de varias provincias del país, para analizar su situación y plantear sus demandas frente a los desafíos actuales. Con esos insumos, y con el aporte técnico de Esquel, se diseñó la primera Agenda pro Derechos de las diversidades sexo genéricas, enfocada en la promoción y defensa de derechos en cuatro ejes: laboral, educativo, salud y derechos civiles.



Ser parte de este proceso fue una experiencia enriquecedora para Esquel, pues la construcción de la primera Agenda Pro Derechos de las Diversidades Sexo Genéricas del Ecuador se logró después de un largo proceso de articulación de varias organizaciones. Fue un hecho histórico para el país y en especial, para las Organizaciones de la Sociedad Civil que trabajan con la población LGTBI, ya que pasaron más de 35 años de movilización social, potenciada en 1997 -con la despenalización de la homosexualidad en Ecuador-, cuando se logró aglutinar a representantes de organizaciones de la sociedad civil pro derechos LGBTI, evento catalogado como histórico por los más experimentados y activistas LGTBI, representantes de organizaciones de Imbabura, Guayas, Manabí, Tungurahua, El Oro, Azuay y Pichincha.



Resultados:

- Miembros de la comunidad LGBTI participaron en un taller para la construcción de la Agenda de promoción de derechos LGBTI.
- 40 representantes de 26 organizaciones de la sociedad civil pro derechos LGBTI participaron en estos talleres para la construcción de la Agenda.
- Se desarrolló dos talleres de manejo de redes sociales para representantes de 40 organizaciones pro derechos LGBTi, en Quito y Guayaquil.
- Se socializó la Agenda en medios de comunicación, así como en un evento especial realizado en Quito, donde se presentó este documento. En este espacio se logró el compromiso de varios actores y autoridades locales, en trabajar en conjunto con la comunidad LGBTI para lograr avances en cuanto al cumplimiento de las demandas contenidas en este documento.

PROGRAMA DE ASISTENCIA A LAS ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL DE ECUADOR

Hemos desarrollado este proyecto, cuyo proceso de aprestamiento inició en noviembre del 2014 y se ejecutará hasta noviembre del 2017. Se ejecuta con financiamiento de Counterpart International.

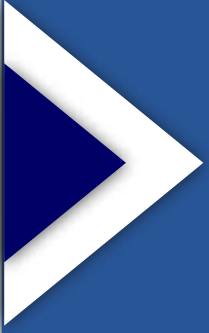
Fortalecimiento de capacidades de organizaciones de la sociedad civil.

Fundación Esquel acompañará en su proceso de fortalecimiento a dos organizaciones de Quito y Guayaquil, actualmente en selección.

En el 2014, se realizaron varias reuniones de la sociedad civil de Quito y Guayaquil, para conocer su interés en participar en este proceso de fortalecimiento y se conformación de equipos.

Se avanzó en el diseño de las herramientas e instrumentos que se van a usar en el proyecto, como es la herramienta de diagnóstico organizacional y se trabajó en la definición de los criterios de selección.





AMPLIANDO VOCES Y NUEVOS CONSTITUYENTES DE LAS ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL POR UN ESTADO DEMOCRÁTICO Y SOSTENIBLE

Este es un proceso más que iniciamos en el 2014, que se enmarca en nuestra línea de fortalecimiento institucional, y que ejecutamos en asocio con Partners for Democratic Change, una organización internacional presente en varios países del mundo.

El enfoque de esta iniciativa es el fortalecimiento de organizaciones de la sociedad civil que puedan aportar en la construcción de una sociedad democrática y sostenible.

En Ecuador, Esquel será la facilitadora de estos procesos de fortalecimiento con 5 organizaciones que fueron seleccionadas después de un largo proceso de acuerdo a ciertas variables. Las organizaciones son: Fundación Yerbabuena de Guayaquil, Observatorio de Derechos Humanos colectivos y minorías de Guayaquil, la Organización Ecuatoriana de Mujeres Lesbianas, la Red de Veedurías del Distrito Metropolitano de Quito y el Grupo Rescate Escolar de Quito.

Fundación Esquel va a acompañar en los procesos para que estas organizaciones hagan incidencia en la promoción de los derechos que cada una de las organizaciones abanderada y promueve, a través de un acompañamiento técnico en aspectos como comunicación, negociación, planificación y ejecución de proyectos, entre otros.

Duración

Este proyecto se ejecuta hasta el 2017.

Zona de intervención:

Quito y Guayaquil

Testimonio:



“El apoyo del proyecto ha servido para fortalecer la planificación, organización y capacitación de la Red y sus miembros, que ahora estamos en mayor posibilidad

de incidir en las políticas públicas de las áreas de nuestra competencia”.

Lorena Vinueza

FORO PERMANENTE DE QUITO, UNA INICIATIVA CIUDADANA

En el 2014, generamos diversas actividades para contribuir a fomentar y mejorar los procesos de participación ciudadana, así como espacios de diálogo entre diversos actores ciudadanos.

Uno de estos momentos fue la conformación del Foro Permanente de Quito, en febrero del 2014, espacio colectivo en el que participamos, además de 35 organizaciones de la sociedad civil. Fundación Esquel está comprometida con esta iniciativa ciudadana, apoyando en la generación de espacios de interlocución entre diversos actores de la ciudad.

¿QUÉ ES EL FORO PERMANENTE DE QUITO?

Es una iniciativa ciudadana conformada por 36 organizaciones de la sociedad civil sin fines de lucro, quienes han conformado un espacio que busca ser transparente, plural, políticamente independiente, donde se delibera sobre aportes y soluciones a los problemas que enfrenta Quito, para hacer de ella el escenario de bienestar, solidaridad y equidad que todas y todos nos merecemos.

Es un espacio transparente, plural, políticamente independiente, donde se delibera sobre aportes y soluciones a los problemas que enfrenta nuestra ciudad, para hacer de ella el escenario de bienestar, solidaridad y equidad que todas y todos nos merecemos.

También se ha convertido en un Foro de interlocución de la ciudadanía con el Gobierno Local, que busca consolidar un proceso democrático, de consulta abierta, responsable, de construcción de ciudadanía y propende un buen gobierno del DMQ.

Estas organizaciones asumieron el compromiso de continuar con este proceso de diálogo con responsabilidad, y a convocar a más organizaciones para que se unan a esta iniciativa y generen propuestas desde sus experiencias en las temáticas que manejan.

Las 36 organizaciones se han planteado varios objetivos concretos. Entre ellos, consolidar la participación con el Municipio de Quito, definir acciones y estrategias de acercamiento a la comunidad, generar propuestas para la sociedad y consolidar el FPQ.



¿Cuáles son nuestros valores?

- HONESTIDAD
- LIBERTAD DE EXPRESIÓN
- CAPACIDAD DE ESCUCHAR
- RESPETO A LAS DIFERENCIAS
- PLURALIDAD
- INTERCULTURALIDAD
- INCLUSIÓN

¿Para qué se creó?

Con el fin de ejercer el derecho a la participación ciudadana prevista en la Constitución del Ecuador, y aportar saberes y recursos; hacer observancia de políticas públicas para construir colectivamente una ciudad que promueva mejores condiciones de vida, para que se cumplan los anhelos ciudadanos.



¿Cómo funciona?

El FPQ se reúne una vez al mes en Asamblea General de todos los miembros, y periódicamente trabajamos en comisiones para establecer prioridades y acciones concretas de este espacio.

Hay una secretaría técnica, que coordina temas operativos y logísticos.

Resultados:

- Gracias al trabajo participativo de las organizaciones se elaboró el Manifiesto por Quito, un documento que fue elaborado por 15 organizaciones de la Sociedad Civil, y recoge planteamientos y propuestas para hacer del DMQ un territorio de convivencia positiva. El documento fue entregado al Alcalde de Quito, Mauricio

Rodas, con el objetivo de abrir caminos de interlocución.

- En mayo del 2014, el FPQ realizó una rueda de prensa para la presentación oficial de esta iniciativa a la opinión pública. Más de 30 organizaciones se dieron cita en la Universidad Andina Simón Bolívar para este hecho importante.
- Finalmente, en octubre del 2014, el FPQ convocó a más de 300 personas en el auditorio del Colegio de Arquitectos de Pichincha, para la entrega de dos propuestas elaboradas por el FPQ a la ciudadanía y al alcalde de Quito, Mauricio Rodas.
- Estas propuestas fueron desarrolladas de forma participativa por todos los miembros del Foro, a través de Asambleas y reuniones permanentes.

MODELO DE ATENCIÓN Y DE GESTIÓN INTEGRAL AMIGABLE EN SALUD PARA ADOLESCENTES

En asocio con Kimirina y Fundación Nuestros Jóvenes, se ejecutó esta iniciativa con el fin de dotar a las unidades metropolitanas de Salud de Quito, de un modelo de gestión amigable para los jóvenes del DMQ, mismo que se desarrolló con la asistencia técnica del personal de Esquel.

El objetivo fue desarrollar una propuesta de modelo de atención y de gestión integral e intersectorial para adolescentes, sus características y un modelo de mejoramiento de la calidad con enfoque de derechos, género, interculturalidad y generación para los servicios de atención de adolescentes en las Unidades del subsistema Metropolitano de Salud.

Se trabajó en las 3 Unidades de salud identificando los procesos asociados a la gestión con adolescentes, con la finalidad de generar la incorporación en el sistema de salud de un modelo de atención especializado.

Este proyecto beneficia a alrededor de 9.000 jóvenes que anualmente reciben atención médica y de salud sexual y reproductiva en las unidades de salud del Municipio de Quito.

Se conformó, además, un comité de profesionales de las distintas unidades de salud del DMQ, quienes participaron de forma activa en la definición de las diferentes herramientas y el diseño del Modelo de Gestión.

La implementación del modelo se desarrollará entre el 2015 y 2016.

PENSAMIENTO ESTRATÉGICO PARA DEFINIR LINEAMIENTOS CONCEPTUALES DE LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA

Junto con la Secretaría de Coordinación de Participación Ciudadana del Municipio de Quito, Esquel facilitó un taller para la construcción del pensamiento estratégico que permita definir los lineamientos conceptuales y metodológicos de la participación ciudadana.

El taller de pensamiento estratégico tuvo lugar los días 10 y 11 de diciembre del 2014, en el Centro de Desarrollo Comunitario de San Marcos.

Previo a la realización de los talleres, se realizaron varias reuniones de planificación, tanto con autoridades del Municipio como con líderes barriales, para revisar los temas y la metodología a utilizarse así como para analizar experiencias barriales en participación ciudadana.



Objetivo General:

Construir un enfoque común con el equipo técnico de la Dirección de Participación Ciudadana de la Secretaría de Territorio del MDMQ, a través de la implementación de un taller en donde se recojan insumos y aportes para la definición de los lineamientos estratégicos que deben orientar la gestión de esta instancia.

Objetivos Específicos:

- Definir un conjunto de lineamientos estratégicos que contribuyan a potenciar la acción de la Dirección de Participación Ciudadana en el marco de la nueva normativa estatal.
- Fortalecer a la institución para que sea esta instancia la que lidere el proceso de redefiniciones, orientaciones, ingenierías que la institución requiere para cumplir con los compromisos que su futuro demanda.

Metodología:

La metodología propuesta por Esquel se basó en la creación de un espacio de reflexión colectiva entre las principales autoridades del Municipio del Distrito Metropolitano de Quito, con la finalidad de analizar enfoques, conceptos, mecanismos y normativa en materia de Participación Ciudadana.

Posteriormente se realizaron mesas de trabajo y una plenaria para exponer resultados finales y definir estrategias y acciones.

La metodología planteó el taller en 5 momentos:

- Revisión del marco normativo vigente.
- Presentación de tres experiencias barriales.
- Presentación de ejes conceptuales, valores fundamentales y medios y mecanismos aplicables a la gestión.
- Mesas de trabajo y plenaria para analizar sobre los límites y potencialidades de la Participación Ciudadana.
- Definiciones estratégicas para el trabajo institucional.

DEFINICIÓN DEL MARCO ESTRATÉGICO Y DISEÑO DE UN MODELO DE GESTIÓN PARA ARTEDUCARTE

Los funcionarios del programa Arteducarte contaron con el apoyo técnico de Esquel para la formulación y diseño de un modelo de Gestión, en un proceso que duró 5 meses”.



Resultados:

- Se recuperó la memoria histórica de la institución, proceso que permitió sistematizar los activos y límites de una primera etapa que daba nacimiento a un nuevo momento a través de la Fundación TINKUY.
- Se asesoró al equipo técnico en la formulación del Marco Estratégico de Desarrollo (Visión- 2020, misión, valores, políticas) y se definió el marco y la base conceptual de la Nueva Fundación.
- Se asesoró y revisó en forma detallada los Estatutos de la nueva organización.
- Se revisó y asesoró al equipo técnico respecto a la Estrategia Comunicacional.
- Se explicó al equipo técnico el modelo de gestión por procesos, la gestión del conocimiento, los procedimientos tributarios y administrativos aplicables a una ONG.
- Se asesoró al equipo técnico de Tinkuy respecto a la figura legal para su posterior registro.

Testimonio:

“Arteeducarte se acercó en el año 2014 a Fundación Esquel con el propósito de realizar una consultoría sobre su proceso de fortalecimiento, así como, el de la conformación inicial de la Fundación Tinkuy Encuentros Arte-Educación. Fue un proceso donde se pudo rescatar junto al equipo, su memoria de catorce años de servicio a la comunidad ecuatoriana, para a partir de ahí, encaminar sus siguientes esfuerzos y decisiones para la generación de un marco legal, administrativo, financiero, comunicacional, etc. Esquel realizó un acompañamiento de la etapa inicial de transición de esta nueva aventura emprendida, que se puede considerar una evolución de nuestras actividades, para la creación de nuevos rumbos y futuros posibles para el arte, la cultura y educación en el Ecuador”.

CREACIÓN DEL PENSAMIENTO ESTRATÉGICO DEL MINISTERIO DE COORDINACIÓN DE DESARROLLO SOCIAL

Esquel facilitó un proceso de planificación estratégica para el Ministerio de Coordinación de Desarrollo Social, a través de un taller que tuvo como objetivo obtener aportes para recuperar y compartir información y procesos de reflexión colectiva, que permitan una mirada objetiva, crítica y propositiva sobre cómo mejorar el trabajo y la gestión institucional.

El enfoque del taller:

Los talleres de creación de Pensamiento Estratégico buscan contar con un espacio tecno-político, con una mirada en perspectiva, integral y sistémica, apto para analizar contextos e incidencias de la gestión pública a su cargo.

Objetivo:

Generar una perspectiva estratégica y sistémica a través del análisis crítico de contextos y su incidencia en la gestión pública, como soporte de la toma de decisiones.

Metodología:

Se centró en esta pregunta dinamizadora y central:

¿Cómo fortalecer a la institución en el ejercicio de sus funciones?

- Desde su posicionamiento.
- Desde su gestión.
- Desde su impacto.

Resultados:

- Se definieron lineamientos que contribuyen a la Planeación estratégica del MCDS.
- Se generaron reflexiones sobre los activos y pasivos institucionales y los hitos de su trayectoria.
- Se identificaron estrategias, políticas y acciones que fortalezcan procesos de redefiniciones, orientaciones, ingenierías que el MCDS requiere.

5

ESQUEL JUVENTUDES

Es una línea de trabajo especializada en temas de promoción del desarrollo de las Juventudes en el Ecuador, que trabaja en la creación y recuperación de conocimiento sobre el tema; la promoción de la inclusión y empleo juvenil; la promoción de la participación, el fomento de las expresiones juveniles y el fortalecimiento de la institucionalidad pública y privada. Bajo esta perspectiva, hemos desarrollado varios proyectos e iniciativas, en alianza con instituciones privadas y públicas. Entre ellas, citamos las más importantes:

Líneas de acción:

- Participación ciudadana
- Generación de redes juveniles
- Promoción y ejercicio de derechos
- Generación de espacios de diálogo
- Fortalecimiento de capacidades

JÓVENES QUE CONSTRUYEN SUEÑOS. KBILDO DE WAMBRAS

Descripción:

En alianza con la Secretaria de Inclusión Social del Distrito Metropolitano de Quito (DMQ), se planteó el proyecto “Jóvenes Que Construyen Sueños”. Fundación Esquel desde su amplio bagaje en el fortalecimiento de la sociedad civil y juventudes, asumió la tarea de facilitar esta iniciativa.



Objetivos:

- Motivar y promover la participación juvenil, a partir de la acción y conciencia ciudadana de los y las jóvenes, y su incidencia en la construcción de una ciudad abierta a las expresiones de las juventudes.
- Poner en marcha un modelo de participación juvenil impulsado desde la ciudad.
- Promover un diálogo activo entre las juventudes de la ciudad y las autoridades que permita abordar de forma conjunta problemáticas que afectan de forma directa a dichos jóvenes.
- Articular a las juventudes al principio del DMQ: la escucha activa de sus expectativas e intereses en la perspectiva de la promoción de una ciudad inclusiva.
- Generar un sentido de corresponsabilidad entre la institucionalidad y la sociedad civil (Jóvenes).

Zona de intervención:

9 administraciones zonales de Quito

Testimonio:



Katy Aulestia,
participante de los
Kbildos

“Mi participación dentro del Kbilido de Wambras sin duda marco un antes y un después en mi vida, partiendo del hecho de que aportó a mi desarrollo personal y al fortalecimiento de mis ideas. Para nosotros, como jóvenes, el hecho de haber recibido un espacio en el que podamos expresarnos de la forma que queramos, y aún más importante, de la forma en que podamos fue un acontecimiento que de una u otra forma nos dio la garantía de que efectivamente nadie hablaría en nuestro nombre nunca más. Después participar en la elaboración de la Agenda de Sueños de Jóvenes, espero ver estos sueños hacerse realidad, recordando que tenemos una corresponsabilidad con las autoridades y viceversa. Creo que con el transcurso del tiempo la meta general de todas las agendas que se realizaron, que, aunque suene a utopía, es hacer de Quito la ciudad de la inclusión, va a cumplirse trabajando todos juntos”.

Resultados:

- El proyecto generó espacios de diálogo y encuentros llamados Kbildos de Wambbras, donde participaron jóvenes (entre 15 y 29 años) de las 9 administraciones zonales del DMQ.
- Logramos la participación de 900 jóvenes del DMQ.
- A través de estos espacios de participación ciudadana, se construyó la Agenda de Sueños de las Juventudes de Quito.
- Esta agenda recoge las propuestas de los y las jóvenes en 5 áreas: educación, empleo, salud, participación y cultura e identidad.
- La Agenda fue entregada al Alcalde Mauricio Rodas, en un gran evento por las juventudes, en la Plaza 24 de mayo, en Quito.
- También una delegación de jóvenes de los Kbildos, realizó la entrega de la Agenda al Consejo Metropolitano de Quito.
- Se logró la vinculación de jóvenes desde sus territorios y se identificó a organizaciones juveniles que lograron fortalecerse con su participación en este proceso.



SEMANA IBEROAMERICANA POR LOS DERECHOS DE LAS JUVENTUDES 2014, CAPÍTULO ECUADOR

En noviembre de 2014, Esquel y su área Esquel Juventudes, organizó en Ecuador la **Semana Iberoamericana por los derechos de las Juventudes 2014, capítulo Ecuador**, en alianza con varias organizaciones locales e internacionales, que trabajan el tema de las juventudes, entre ellas, como el Ministerio de Relaciones Laborales, Organización de Estados Iberoamericanos (OEI), Fundesplai, Ayuntamiento del Prat de Llobregat, la Liga Iberoamericana, Colegio Gauss, Fundación de las Américas (FUDELA) y la Comunidad para el Desarrollo Humano.



La iniciativa de la Semana por los Derechos de la Juventud nace en el año 2007 en Argentina, como un espacio de reflexión e intercambio de ideas y experiencias para los y las jóvenes y adolescentes. Desde el año 2011, Esquel Juventudes (el área de trabajo por las Juventudes de Fundación Esquel) ha facilitado la agenda de la Semana Iberoamericana de los Derechos de la Juventud, Capítulo Ecuador, con el apoyo de varias organizaciones.

La Semana Iberoamericana por los Derechos de la Juventud Capítulo Ecuador se ha convertido en un espacio de interés e incidencia, que convoca y genera acciones y propuestas.

La temática del 2014: juventudes impulsoras del trabajo digno

En el 2014, Ecuador abordó la temática “JUVENTUDES Impulsoras del trabajo digno”, tomando en cuenta que ésta es una problemática que involucra a los y las jóvenes, que afecta al desarrollo del país y, principalmente, a la situación de vida de las y los jóvenes, perpetuando el círculo de la pobreza.

Resultados:

- Participaron 120 jóvenes de colegios de Quito, participantes del programa Primer Empleo del Ministerio de Relaciones Laborales (MRL), jóvenes de organizaciones de Cuenca, Ambato y Guayaquil.
- En el marco de Semana Esquel Juventudes promovió un Concurso Juvenil de Selfies sobre el trabajo digno.
- Se promocionó la Semana 2014 en las redes sociales Esquel Juventudes a través de publicaciones desde el 19 de noviembre hasta el 23 de diciembre de 2014, alcanzando a 1.619 personas.

Testimonio:

Henry Ulloa (Organización de Estados Iberoamericanos-Ecuador)

“Veo muchos chicos de varias provincias; es importante que se riegue este espíritu de emprendimiento en los jóvenes, de querer transformar este pequeño país a cosas siempre mejores, y pues la OEI siempre está con los jóvenes para empujar este tipo de procesos que sabemos que a mediano y corto plazo siempre van dar resultados positivos para todos y todas”.

PROYECTO JUVENTUD, CIUDADANÍA Y CONVIVENCIA DEMOCRÁTICA

Descripción:

Este proyecto se ejecuta desde noviembre del 2014, en alianza con el Gobierno Autónomo Descentralizado de la provincia de Pichincha, en coordinación con la Secretaría de Desarrollo Humano y Ambiente.



Objetivo:

Promover la participación activa de los jóvenes de la Provincia de Pichincha a través de una propuesta que busca empoderar a este grupo en el ejercicio de sus derechos políticos, sociales y económicos, potenciando a estos actores que se vuelvan agentes de desarrollo de la comunidad.

Grupos objetivos:

- Técnicos encargados de juventudes del GAD Pichincha.
- Jóvenes (15 a 29 años) de los cantones Cayambe, Pedro Moncayo y Mejía.

Resultados:

- Se realizaron dos talleres de fortalecimiento a los técnicos encargados de juventudes del GAD Pichincha en dos temas: juventudes y habilidades blandas orientadas al empleo y emprendimiento juvenil.
- Se desarrolló la Mesa de Diálogo cantonal con la participación de las y los jóvenes de las parroquias pertenecientes al cantón Pedro Moncayo.

- Esta Mesa tuvo lugar en la cabecera cantonal Tabacundo, participaron cerca de 40 jóvenes. El objetivo de la Mesa fue sistematizar los deseos y propuestas de las juventudes en torno a cómo desean vivir en su territorio.
- Se desarrolló el fortalecimiento a las juventudes del cantón Pedro Moncayo, en temas relacionados a: diversidad sexogenérica y derechos sexuales y reproductivos.
- Se realizaron dos talleres sobre habilidades blandas y participación juvenil para los técnicos encargados de juventudes de tres cantones: Pedro Moncayo, Cayambe y Mejía.

ELABORACIÓN DE LA ESTRATEGIA SECTORIAL PARA LA PROMOCIÓN DEL EMPLEO JUVENIL Y ADOLESCENTE

Por invitación del equipo consultor de la Organización Internacional del Trabajo (OIT) y el Ministerio del Trabajo del Ecuador, el área de Esquel Juventudes formó parte del proceso de elaboración de la estrategia de Empleo juvenil y adolescente, un trabajo que se desarrolló entre el Ministerio de Trabajo y el equipo consultor de la Organización Iberoamericana de Juventud.

La Estrategia Nacional de Empleo Juvenil y Trabajo Adolescente Protegido define los lineamientos para la ejecución de políticas públicas en esta temática de acuerdo al Plan Nacional del Buen Vivir 2013-2017.

Un equipo consultor de Esquel Juventudes brindó apoyo técnico en este proceso, donde se recogieron los insumos para la elaboración de la estrategia, que permitirá el desarrollo de las y los jóvenes ecuatorianos.

La mirada y los aportes de las juventudes enriquecieron esta estrategia que fue validada en varios talleres en Quito, Ambato, y Cuenca donde escucharon las voces de los jóvenes para entender como estos experimentan la experiencia laboral.





➤ Estrategia Sectorial de Promoción del Empleo Juvenil

La Estrategia Sectorial de Promoción del Empleo Juvenil se define como un instrumento de política pública impulsado por el Ministerio del Trabajo, dirigido a favorecer el ejercicio del derecho al trabajo en condiciones óptimas para los jóvenes del país.

El sentido de esta estrategia sectorial es intervenir en el escenario y nudos críticos relativos al empleo juvenil para afectar de forma positiva los condicionamientos que los jóvenes ecuatorianos enfrentan en relación al empleo. Por ello, los horizontes definidos, los lineamientos, estrategias, y acciones apelan a un principio de corresponsabilidad público – privado que es central para una implementación efectiva.

La estrategia reconoce que la participación genuina de los jóvenes es central para el desarrollo de cualquier iniciativa que tenga que ver con las juventudes. Es así que, en este documento se reconoce su calidad de actor social. Es por esto que se habla de grupos de atención sino de sujetos de derechos.

La estrategia parte de un diagnóstico situacional de los jóvenes en el Ecuador, el mismo que incluía una descripción cuantitativa de los principales datos relativos a temas demográficos y aspectos socioeconómicos relativos a las juventudes. Este fue un importante esfuerzo de recuperación de información que permitió identificar una serie de aristas de trabajo para la política pública relativa a jóvenes.

LOS JÓVENES DIALOGARON CON LOS CANDIDATOS

La Red de Federaciones Universitarias Unidas, que se formó en el 2013, en el marco de una iniciativa de participación ciudadana y democracia para las juventudes, realizó la Semana del Diálogo 2014, un espacio para reflexionar y dialogar con los y las jóvenes de varias universidades de Quito y Guayaquil.

En estas conversaciones participaron las y los candidatos a Alcalde y Concejales de los diferentes frentes políticos para las elecciones seccionales del 2014, y los estudiantes universitarios.

Los diálogos se dieron en la plataforma virtual de Esquel Juventudes y se difundieron a través de las redes sociales de Hablemos La Plena.

La Red de Federaciones Universitarias Unidas se conformó con el propósito de visibilizar a las y los jóvenes ecuatorianos como actores de la sociedad; y busca generar espacios de participación juvenil, que nos permita, a través de la información y el diálogo, ser protagonistas de la toma de decisiones. Está conformada por la Federación de Estudiantes de la Universidad Católica (Quito), Universidad Central del Ecuador y Universidad de las Américas (UDLA).



Erick Moso - Federación de estudiantes de PUCE - Quito



Carlos Muñoz - Federación de Estudiantes de la Universidad Central - Quito



Daniela Chacón - Vicealcaldesa de Quito

6

RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL

Fundación Esquel participó en la organización del evento **“UN MUNDO SOSTENIBLE: INICIATIVA CARBONO NEUTRO”**, para Cervecería Nacional.

El objetivo de este encuentro fue generar y difundir conocimientos relacionados al tema ambiental sobre todo en referencia a las buenas prácticas en este ámbito. El conversatorio estuvo dirigido a representantes del sector público y privado, universidades y Organizaciones de la Sociedad Civil.

Resultados:

- Identificación de actores: se formuló una base de datos con 250 contactos, de los cuales 126 fueron empresas privadas, 71 funcionarios públicos, 41 docentes universitarios, y 12 organizaciones de la sociedad civil (OSC).
- Estrategia comunicacional: gracias a la estrategia de comunicación se superaron las expectativas en cuanto a la participación de actores en el evento y el interés de los mismos en la temática propuesta.
- Convocatoria y asistencia: se coordinó la convocatoria a los participantes; así mismo se identificó a 17 actores claves para CN con quienes se mantuvo varias reuniones.





NUESTRAS CIFRAS

FUNDACION ESQUEL

TOTAL DE INVERSIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2014

SOCIO	FINANCIADOR
CODEMIC	
SINCHI SACHA	UNIÓN EUROPEA
OIT	USDOL
SECRETARIA DE INCLUSIÓN SOCIAL	MUNICIPIO DE QUITO
VARIOS FINANCIADORES	
VARIOS FINANCIADORES	OIT
COUNTERPART INTERNATIONAL	USAID
ONU MUJERES	
ESPLAI	EL AJUNTAMENT DEL PRAT DE LLOBREGAT
USAID	
CERVECERIA NACIONAL	
CONSEJO DE LA JUDICATURA	
GAD MONTUFAR	
GAD PICHINCHA	
GAD CHIMBORAZO	
MINISTERIO COORDINADOR DE DESARROLLO SOCIAL	

	PROYECTO/PROGRAMA/CONSULTORÍA	INVERSIÓN
	Desarrollar módulos para capacitación en el fortalecimiento de las capacidades	161.735,74
	Artesanías de los pueblos ancestrales en la Mitad del Mundo	1.974,40
	Construyendo políticas efectivas contra el trabajo infantil en Panamá y Ecuador	99.457,47
	Los jóvenes construyen sueños: Cabildo de Guambras	76.564,00
	Foro permanente de Quito	1.070,00
	Estrategia nacional para el empleo juvenil y trabajo adolescentes en Ecuador	8.365,56
	Civil Society Assistance Program in Ecuador	5.296,64
	Fortalecimiento de los vínculos entre las organizaciones de sociedad civil y las mujeres de partidos y movimientos políticos	34.255,53
	Día iberoamericano de derechos de la juventud en Ecuador: Juventudes impulsoras de un trabajo digno	4.903,71
	Strengthening the Organizational Capacities of Ecuadorian Civil Society	76.058,07
	Fortalecimiento de las relaciones comunitarias con el Barrio San Francisco de Guayaquil	143,93
	Diagnóstico, evaluación y mejoramiento de la cultura de servicio judicial al ciudadano	132.776,66
	Consultoría del proyecto desarrollo sector artesanal economía creativa del Cantón Montufar	9.944,00
	Fortalecer el desarrollo productivo de Pichincha a través de la implementación de un proceso de concertación y articulación denominado Pactos por Pichincha	70.346,92
	Servicios para la Organización y Ejecución de eventos de adiestramiento sobre los estándares de crecimiento y desarrollo infantil	41.992,61
	Taller de Pensamiento Estratégico del MCDS	5.000,00

SOCIO	FINANCIADOR
GAD PICHINCHA	
CERVECERIA NACIONAL	
MAGAP	
CERVECERIA NACIONAL	
SECRETARÍA DE SEGURIDAD Y GOBERNABILIDAD MDMQ	
GAD PICHINCHA	
KIMIRINA	AGENCIA BELGA DE DESARROLLO CTB
ARTEDUCARTE	
PARTNERS FOR DEMOCRATIC CHANGE	
CERVECERIA NACIONAL	
GAD PICHINCHA	
SECRETARIA DE COORDINACIÓN Y SEGURIDAD CIUDADANA	MUNICIPIO DE QUITO
MAGAP	
CERVECERIA NACIONAL	

	PROYECTO/PROGRAMA/CONSULTORÍA	INVERSIÓN
	Capacitación para el fortalecimiento de la cultura del diálogo y la prevención de conflictos con enfoque intercultural y de género	22.000,00
	Siembra Cebada	55.243,55
	Diagnostico, diseño e implementación de un modelo de mediación en territorio como apoyo a la ejecución del proyecto acceso a tierras de los productores familiares y legalización masiva en el territorio ecuatoriano	5.361,06
	Medio ambiente y buenas prácticas empresariales hacia la reducción de la huella de carbón	5.200,00
	Diseño de un modelo de gestion de la mesa ciudadana de seguridad en el DMQ	31.659,84
	Revitalización Cultural en Cochasqui (Fortalecimiento del tejido social en la zona)	33.111,71
	Desarrollar una propuesta de modelo de atención y de gestión integral e intersectorial para adolescentes, sus características y un modelo de mejoramiento de la calidad con enfoque de derechos, género, interculturalidad y generación para los servicios de atención de adolescentes en las Unidades del subsistema Metropolitano de Salud	7.431,75
	Asesoría para la definición de marco estratégico y en el diseño de un modelo de gestión de una Fundación orientada a la promoción del desarrollo social mediante el arte, la educación y la cultura	6.000,00
	Assessment and evaluation of objectives under the building constituencies for Democracy and Human Rights Program	7.681,72
	Promoción del desarrollo comunitario del Barrio Santa Inés	50.868,33
	Juventud, ciudadanía y Convivencia Democrática	1.520,09
	Construcción de pensamiento Estratégico que permita definir los lineamientos conceptuales y metodologicos de la participación ciudadana	133,24
	Diseños e implementación de gestión específico por predio en los 14 predios priorizados dentro del plan de fomento del acceso a la tierra de los productores familiares en Ecuador	516.467,09
	Levantamiento de información comunidad	9.000,00
	TOTAL INVERSIÓN	1.481.563,62



INFORME DE AUDITORÍA EXTERNA

PKF

Accountants &
business advisers

FUNDACIÓN ESQUEL ECUADOR

Informe sobre el examen
de los estados financieros

Año terminado al 31 de
diciembre del 2014

1

PKF & Co.

PKF

Accountants &
business advisers

DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A la Junta:
FUNDACIÓN ESQUEL ECUADOR
Quito, Ecuador

1. Hemos auditado los estados financieros adjuntos de la **FUNDACIÓN ESQUEL ECUADOR** que incluyen el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2014, y el estado de resultados, cambios en el patrimonio y flujos de efectivo, por el año terminado en esa fecha, y un resumen de las políticas contables más significativas y otra información financiera explicativa (Expresados en USDólares).

Responsabilidad de la administración:

2. La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros, en concordancia con las Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantenimiento del control interno que permita la elaboración de estados financieros libres de equivocaciones materiales, debido a fraude o error; la selección y aplicación de apropiadas políticas contables; y, la determinación de estimaciones contables que sean lo suficientemente razonables de acuerdo con las circunstancias.

Responsabilidad del auditor:

3. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre los mencionados estados financieros, basada en nuestra auditoría. Nuestro examen se efectuó de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría. Estas normas requieren el cumplimiento de disposiciones éticas, así como la planeación y ejecución de una auditoría que tenga como objetivo obtener una seguridad razonable, pero no absoluta, para determinar si los estados financieros se encuentran libres de errores materiales. Una auditoría implica la ejecución de procedimientos para obtener evidencia suficiente sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la valoración de riesgos por equivocaciones materiales que puedan afectar los estados financieros, debido a error o fraude. Al realizar la valoración de estos riesgos, el auditor considera el control interno relevante para la preparación y presentación razonable de los estados financieros, lo que le permite diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados a las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Fundación. Una auditoría también evalúa las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de los estimados contables realizados por la Administración, así como la evaluación de la presentación de los estados financieros tomados en conjunto. Nosotros creemos que la evidencia de auditoría obtenida es suficiente y apropiada para sustentar nuestra opinión.

PKF (993-4) 2453883 - 2459889 • Fax (993-4) 2459888 • E-mail pkf@pkfecuador.com • www.pkfecuador.com
PKF & Co. - Av. 9 de Octubre 1911 y Los Ríos, Edif. Financier, piso 12 Of. 2 • P.O. Box 09-06-2048 • Guayaquil • Ecuador

Tel (993-2) 2363000 - 2362060 • Fax (993-2) 2288814
PKF & Co. - Av. República de El Salvador 828 y Portugal, Edif. Pizarra Norte, piso 4, Of. 404 • Quito • Ecuador

PKF & Co. Ltd. is a firm member of the network of independent member firms affiliated with PKF International Limited that are subject to regular audits by the accountancy bodies to which they are related. The firm member undertakes to accept the same responsibility for its audits as the bodies to which they are related.

2

PKF & Co.



Opinión:

4. En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de FUNDACIÓN ESQUEL ECUADOR, al 31 de diciembre de 2014, así como de los resultados de sus operaciones y de los flujos de efectivo correspondientes al ejercicio anual terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera.

Párrafo de Énfasis:

5. Los estados financieros por el ejercicio económico terminado al 31 de diciembre de 2013 fueron auditados por otros auditores cuya opinión sin salvedades, se emitió el 24 de marzo de 2014, se presentan con fines comparativos.

PKF Co.
27 de febrero de 2015
Guayaquil, Ecuador

3

FUNDACION ESQUEL ECUADOR
ESTADOS DE SITUACION FINANCIERA
(Expresados en USD/años)

	Al 31 de diciembre de	
	2014	2013
ACTIVOS		
ACTIVOS CORRIENTES:		
Efectivo y equivalentes al efectivo (Nota C)	860,500	904,009
Cuentas por cobrar no relacionados (Nota D)	10,483	289,007
Impuestos corrientes por cobrar (Nota E)	33,203	48,730
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES	904,186	1,241,746
ACTIVOS NO CORRIENTES		
Propiedad y equipo (Nota F)	1,294,968	1,298,048
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES	1,294,968	1,298,048
TOTAL ACTIVOS	2,364,954	2,599,735
PASIVOS Y PATRIMONIO		
PASIVOS CORRIENTES:		
Otras obligaciones corrientes (Nota G)	47,437	104,578
Impuestos corrientes por pagar (Nota H)	15,283	35,141
Obligaciones acumuladas (Nota I)	19,800	18,451
TOTAL PASIVOS CORRIENTES	82,520	158,150
PASIVOS NO CORRIENTES		
Provisiones por beneficios a empleados (Nota J)	71,995	71,458
Cuentas por pagar largo plazo (Nota K)	22,592	33,442
TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES	94,587	104,900
PATRIMONIO		
PERMANENTEMENTE RESTRINGIDO (Nota L)		
Propiedad y equipo	1,294,968	587,981
Fondo Patrimonial	374,828	429,339
Resultados provenientes de la aplicación de las NIIFs primera vez		854,798
TOTAL PATRIMONIO PERMANENTEMENTE RESTRINGIDO	1,669,794	1,872,119
TEMPORALMENTE RESTRINGIDO (Nota L)		
Anticipos a programas y proyectos	2,608	7,987
Fondos restringidos para programas y proyectos al inicio del año	863,995	629,720
Excedente (déficit) de ingresos sobre desembolsos	(248,718)	167,269
Variación de propiedad y equipo	(1,987)	(58,620)
TOTAL PATRIMONIO TEMPORALMENTE RESTRINGIDO	614,163	664,976
TOTAL PATRIMONIO	2,087,957	2,537,095
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	2,364,954	2,599,735

Eco. Balth Comesa
Eco. Balth Comesa
Presidente Ejecutivo

Ing. Monica Guerra
Ing. Monica Guerra
Contador

Vea notas a los estados financieros

4



INFORME DE AUDITORÍA EXTERNA

FUNDACION ESQUEL ECUADOR
ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES
(Expresados en US\$lares)

	Años terminados al 31 de diciembre de	
	2014	2013
INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS		
Donaciones (Nota M)	409,022	434,435
Ingresos por servicios (Nota N)	788,177	745,005
	1,177,199	1,180,340
GASTOS:		
Programas y proyectos (Nota P)	1,638,367	1,221,292
	1,638,367	1,221,292
OTROS INGRESOS:		
Intereses financieros	34,375	30,477
Otros ingresos (Nota O)	178,075	177,774
	202,450	208,251
SUPERHABIT O DEFICIT DEL EJERCICIO	(248,718)	157,298

Edo. Bory Cornejo
 Presidente Ejecutivo

Ing. Marica Guerra
 Contador

Vea notas a los estados financieros

5

FUNDACION ESQUEL ECUADOR.
ESTADOS DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO
ANOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013
(Expresados en US\$lares)

	Patrimonio restringido	Transacciones restringidas	Resultados acumulados
Saldo al 1 de enero de 2013	1,726,258	537,307	2,263,525
Cambios en el patrimonio	(4,656)	107,289	102,740
Ajustes	1,871,292	(28,633)	1,842,659
Saldo al 31 de diciembre de 2013	3,992,894	615,963	4,608,857
Saldo al 1 de enero de 2014	1,271,292	564,970	1,836,262
Ajustes	(1,871,292)	(448,718)	(2,319,990)
Saldo al 31 de diciembre de 2014	1,200,000	418,110	1,618,110

Edo. Bory Cornejo
 Presidente Ejecutivo

Ing. Marica Guerra
 Contador

Vea notas a los estados financieros

6

FUNDACION ESQUEL ECUADOR
ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO
 (Expresados en US\$ milles)

	Años terminados al	
	2014	2013
FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN:		
Fondos recibidos por programas y proyectos	409,022	434,430
Recibido por ingresos en prestación de servicios	1,424,148	760,314
Pagado proveedores por programas, proyectos y empleados otros ingresos	(1,705,918)	(1,132,000)
	207,252	202,744
EFECTIVO NETO PROVENIENTE DE (USADO EN) LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	(178,420)	279,000
FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:		
Adquisición de propiedad y equipo	(40,000)	(15,000)
EFECTIVO NETO USADO EN LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	(40,000)	(15,000)
AUMENTO Y DISMINUCIÓN DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	(118,420)	261,000
SALDO DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL AÑO	884,000	723,000
SALDO DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL AÑO	765,580	984,000


 Ego. Bora Comajas
 Presidente Ejecutivo


 Ing. Monica Galera
 Contador

Vea notas a los estados financieros

ESTA MEMORIA FUE IMPRESA SOBRE PAPEL RECICLADO.

 ESQUEL

Encuétranos en:



/FundacionEsquelJuventudes



/@FEsquel



/fundacionesqueIEC

Dirección:

Av. Colón E4 -175 entre Amazonas y Foch,
Ed. Torres de la Colón, Mezzanine Of. 12

Quito, Ecuador

Teléfono: (5932) 252 - 0001

Fax: (5932) 252 - 0001 ext: 206

Email: fundacion@esquel.org.ec

www.esquel.org.ec